

INNHOOLD

| | |
|------------------------------------|----------------|
| Dagsorden | side 2 |
| Timeplan | side 5 |
| Forretningsorden | side 6 |
| Sentralstyrets årsberetning | side 9 |
| Høyres lover | side 42 |
| Lovendringer | side 45 |
| Kontingentvedtak | side 45 |
| Valg | side 46 |

Sentralstyret foreslår denne dagsorden for møtet:

1. **Konstituering**

a) **Godkjennelse av innkallelse**

b) **Godkjennelse av dagsorden**

c) **Godkjennelse av forretningsorden**

Sentralstyrets forslag er inntatt på sidene 6 - 8

d) **Valg av dirigenter**

Sentralstyrets innstilling:

1. Ingunn Foss, Vest-Agder, hoveddirigent
2. Sven Flo, Sogn og Fjordane
3. Jardar Jensen, Nordland

e) **Valg av fullmaktskomité**

Sentralstyrets innstilling:

1. André Oktay Dahl, Akershus, leder
2. Merethe Ranum, Sør-Trøndelag
3. Sverre Mauritzen, Senior Høyres Landsforbund

Sekretær: Martin Engeset

f) **Valg av resolusjonskomité**

Sentralstyrets innstilling:

1. Anders B. Werp, Buskerud, leder.
2. Tove Alstadsæter, Finnmark.
3. Øyvind Hilmarsen, Troms.
4. Petter Berg, Vestfold
5. Arve Kambe, Rogaland.
6. Ingjerd Schou, Østfold.
7. Frida Melvær, Sogn og Fjordane
8. Ragnhild Stolt-Nielsen, Hordaland
9. Aksel Fridstrøm, Høyres Studenterforbund.
10. Rolf Erik Tveten, Unge Høyres Landsforbund.

Sekretærer: Kristin Holm Jensen og Audun Halvorsen

g) Valg av redaksjonskomiteer

Sentralstyrets innstilling:

Redaksjonskomité for programresolusjon om Bærekraft:

1. André Støylen, leder, Oslo/programkomiteen.
2. Bjørn Lødemel, Sogn & Fjordane.
3. Janne Johnsen, Rogaland.
4. Janne Fardal Kristoffersen, Vest-Agder, Høyres kvinnenettverk
5. Fredrik Punsvik, Unge Høyres Landsforbund.

Sekretær: Morten Skauge

Redaksjonskomité for programresolusjon om Konkurranskraft:

1. Arne Thomassen, leder, Aust-Agder/programkomiteen.
2. Gunnar Gundersen, Hedmark.
3. Kristin Vinje, Oslo
4. Monica Molvær, Møre og Romsdal.
5. Eivind Holst, Nordland.
6. Camilla Strandskog, Unge Høyres Landsforbund

Sekretær: Jens Frølich Holte.

Redaksjonskomité for programresolusjon om Livskraft:

1. Anniken Hauglie, leder, Oslo/programkomiteen.
2. Nils Aage Jegstad, Akershus
3. Ann Sire Fjerdingsstad, Buskerud
4. Per Foshaug, Senior Høyres Landsforbund.
5. Paul Joakim Sandøy, Unge Høyres Landsforbund.

Sekretær: Magnus Thue.

h) Adgang til Landsmøtet

Fylkessekretærer og sideorganisasjonenes administrative ledere innkalles som observatører i tilknytning til sine delegasjoner.

I tillegg gies medlemmer av Høyres Programkomité 2013 som ikke er delegerte adgang til å delta som observatører med tale og forslagsrett.

2. **Den politiske situasjon**
Høyres leder **Erna Solberg** innleder til debatt.

3. **Sentralstyrets årsberetning 2011**
Sentralstyrets beretning er inntatt på sidene 9 - 41

4. **Lovendringer**
Sentralstyrets innstilling er inntatt på side 45

5. **Kontingentvedtak**
Sentralstyrets innstilling er inntatt på side 45

6. **Kommisjoner ”Norge 2030”**
 - a. **Skaperkraft**
 - b. **Konkurranseskraft**
 - c. **Livskraft**

7. **Valg**
Valgkomiteens innstilling er inntatt på side 46

8. **Resolusjoner**

**HØYRES LANDSMØTE 2012
ARRANGERES
I
Radisson Blu Scandinavia Hotel**

Landsmøtet vil bli søkt avviklet etter følgende timeplan:

Fredag 4. mai

- Kl. 11.30 Delegationene inntar sine plasser
- Kl. 12.00 Åpning med underholdning
- Kl. 12.35 Lederens landsmøtetale
- Kl. 20.00 Forhandlingene avsluttes

Lørdag 5. mai

- Kl. 09.00 Forhandlingene gjenopptas
- Kl. 12.00 Lunsjpause m/diverse lunsjarrangementer
- Kl. 14.00 Forhandlingene gjenopptas –
tre kommisjoner ”Norge 2030”
- Kl. 17.30 Forhandlingene avsluttes
- Kl. 20.00 Middag

Søndag 6. mai

- Kl. 09.00 Forhandlingene gjenopptas - valg
- Kl. 13.00 Avslutningstale / avslutningsseremonier
- Kl. 14.00 Landsmøtet avsluttet innen 14.00

FORRETNINGSORDEN

1. Frister

- a) I følge lover for Høyre, § 8, skal Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Saker (inkludert lovendringsforslag) som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret senest 2 måneder før møtet.
- b) Sentralstyrets forslag til saksliste sendes sammen med landsmøtedokumenter til organisasjonsleddene og de selvskrevne delegerte senest fem uker før Landsmøtet. Forslag til stortingsvalgprogram skal være utsendt senest fem uker før Landsmøtet.
- c) Forslag til endringer i Sentralstyrets innstillinger og til resolusjoner m.v. sendes Hovedorganisasjonen innen 2 uker før Landsmøtet. Forslag til endringer i stortingsvalgprogram skal være innsendt innen 3 uker før Landsmøtet.
- d) Umiddelbart etter at disse frister er utløpt, tilstilles delegatene en oversikt over innleverte forslag.
- e) Samtidig trer den eller de av Sentralstyret foreslåtte redaksjonskomité(er) i arbeid.
- f) Forslag som fremmes etter fristenes utløp vil normalt ikke bli tatt opp til behandling, unntatt når det dreier som om endrings- eller kompromissforslag basert på forslag som er innsendt i tide. Arbeidsutvalget eller 1/5 av delegatene kan nekte behandling av forslag som er fremmet etter fristenes utløp. Unntatt fra denne regel er forslag fra redaksjonskomiteen(e).

2. Taletid m.v.

- a) Dirigentene skal søke å få disponert Landsmøtets samlede taletid, slik at alle punkter på sakslisten skal få likeverdig behandling, selv om dette skal innebære begrensninger i taletiden allerede fra møtestart. Dirigentene kan innhente fra delegasjonene forhåndsannmelding av talere til Landsmøtets hovedsaker.
- b) Beretningsdebatten vil bli gjennomført innenfor en ramme på inntil 5 timer. Hver delegasjon får tildelt en grunntid og en tilleggstid ut fra antall delegater. Delegasjonene fordeler selv sin tildelte tid og melder dette inn før debatten begynner. Det gis adgang til replikker (se pkt g)
- c) Ved behandling av programmer skal dirigentene på samme måte tilstrebe en likeverdig behandling av alle kapitler, uansett behandlingsrekkefølge.
- d) Normalt skal intet innlegg overskride 2 minutter, men i spesielle tilfelle kan dirigentene innvilge utvidet taletid. Hver delegasjon innvilges ett innlegg på inntil 5 minutter.
- e) Der det viser seg nødvendig ytterligere å innskrenke taletid fra forhandlingenes begynnelse, skal tiden disponeres slik at så vidt mulig alle som melder seg fra starten av kan få ordet.
- f) Talere til gjenstående sakslistepunkter registreres i hele Landsmøtets forhandlingstid. Spesielt for spørretimens del kan dirigentene for å få en best mulig fordeling på så vel spørre som svarere bestemme en anmeldelsesfrist, f.eks. dagen i forveien, med angivelse av tema for spørsmålet.
- g) Det gjennomføres en ordning med replikkadgang på Høyres Landsmøte. Replikkordningen gjennomføres både under den generelle debatt og under de separate debatter. Oppstår det et behov for tidsmessig prioritering mellom den generelle og de separate debatter, skal sistnevnte prioriteres. Når det gjelder taletid for hovedinnlegget settes den til 2 minutter. Etter dette åpnes det for to replikker hver på 1 minutt, med mulighet for ett svar pr. replikk på 1 minutt. Den som først tegner seg til replikk, får ordet, dog slik at dirigentene har adgang til å bruke skjønn for å sikre at det blir en viss bredde over de som får benytte seg av replikkadgangen. Lengden på den del av debatten som innebærer replikkadgang fastsettes ut fra den totale tidsplan for Landsmøtet. Dirigentene har Landsmøtets fullmakt til å bestemme

talerlisten og derved fastsette hvem som får holde hovedinnlegg i den del av debatten som inneholder replikkadgang.

3. Voteringsreglement

- a) Votering over lovforslag kan ikke finne sted før Fullmaktskomiteen innstilling er behandlet av Landsmøtet.
- b) Ved en votering over lovforslag avgis først stemmer mot forslaget. Dersom antall stemmer mot er større enn 1/3 av antall godkjente fullmakter, er lovforslaget falt. Dersom antall stemmer mot er mindre enn dette, avgis stemmer for forslaget. Dersom antall stemmer for forslaget er dobbelt så høyt som antall stemmer mot, eller høyere, konstaterer dirigentene at kravet i lovens § 10 om 2/3 flertall er oppfylt.
- c) Før lovforslaget erklæres vedtatt eller forkastet spør dirigenten om det er protester mot voteringen. Fremkommer ingen protest erklæres lovgivningen gyldig fra Landsmøtets avslutning, med mindre annen ikrafttreden følger av lovvedtaket.
- d) Dersom det fremkommer protest mot voteringen, avgjør Landsmøtet etter forslag fra dirigenten ved alminnelig flertall om det skal holdes ny votering. Dersom det fattes vedtak om ny votering, foretas denne straks.
- e) Ingen stemmeberettigede delegater må komme inn i eller forlate møtesalen etter at dirigenten har tatt en lovsak opp til votering, før dirigenten har erklært saken for avgjort.
- f) Andre forslag vedtas med alminnelig flertall. Dirigentene vurderer behovet for kontravoteringer. Dersom det fremmes krav om det, skal kontravotering alltid foretas.
- g) Saksvoteringer foretas i alminnelighet ved opprekning av delegatskilt eller ved bruk av SmartVote, som dersom dirigenten finner det nødvendig blir talt rodevise av et spesielt oppnevnt korps.
- h) Når det blir krevet skriftlig avstemning har Landsmøtets Fullmaktskomité med assistanse av tellekorpset ansvar for innsamling og opptelling av stemmeseddelen.
- i) Landsmøtet kan gi behandlings- og voteringsfullmakt til utpekte kommisjoner. De forslag som får 2/3 flertall eller mer blant kommisjonens stemmeberettigede delegater er å anse som vedtatt av Landsmøtet, men kan tas opp til votering i plenum dersom det eksplisitt bes om det. Forslag som støttes av mer enn 1/3 bringes inn for Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag med mindre oppslutning enn 1/3 anses som ferdigbehandlet i og med kommisjonens behandling, men kan tas opp til votering i plenum dersom det eksplisitt bes om det.

4. Valgregler

- a) Ved valg av en person er valget ikke avgjort før en av kandidatene har oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Blanke sedler regnes ikke med ved opptellingen av antall avgitte stemmer.
- b) Dersom valget ikke blir avgjort ved første votering, holdes omvalg idet man for hver ny valgongang utelater den kandidat som fikk færrest stemmer ved den foregående votering.
- c) Dersom det skal foretas valg mellom 4 eller flere kandidater til ett verv, kan det allikevel bestemmes at det skal kunne utelukkes mer enn én kandidat av gangen. I dette tilfelle utelukker man så mange kandidater at summen av stemmetallene for de utelukkende kommer nærmest mulig opp til stemmetallet for den som blir nr. 2 ved avstemningen.
- d) Dersom det inntreffer stemmelikhet, og det ikke fremgår av punktene ovenfor at kandidatene med stemmelikhet skal falle ut, gås det frem slik: Kandidatene med stemmelikhet faller ut dersom de til sammen har færre stemmer enn nr. 2 i stemmetall. I motsatt fall deltar de i omvalg. Dersom det blir ny stemmelikhet mellom dem, avgjøres det ved loddtrekning hvem som skal falle ut hvis ikke stemmetallene blir slik at de faller ut begge to.
- e) Ved valg av flere personer i en valgongang skrives det så mange navn på stemmeseddelen som det antall personer som skal velges, og de kandidater som får flest stemmer anses valgt.

Inneholder en stemmeseddel flere eller færre navn enn det antall som skal velges, forkastes den.

- f) Dersom det blir stemmelikhet mellom kandidater og ikke alle med stemmelikhet blir valgt eller faller ut, anses de valgte som fikk flere stemmer enn kandidatene med stemmelikhet. Deretter holdes nytt valg til de ubesatte plasser mellom de kandidater som fikk stemmelikhet.
- g) Når det skal velges personer i rekkefølge, som f.eks. ved valg av varapersoner, kan man enten holde særskilte valg på hver plass eller velge flere i en omgang. I sistnevnte tilfelle skrives kandidatenes navn i rekkefølge på stemmeseddelen. Den kandidat som får flest stemmer på første plass anses valgt som nr. 1. Deretter besettes annen plass av den av de øvrige kandidater som får flest stemmer sammenlagt på første og annen plass osv. Ved stemmelikhet går den foran som har flest stemmer på den høyeste plass.

5. Reiseutjevning

- a) Fylkesorganisasjonenes valgte delegerte, inklusive fylkesleder og fylkessekretær, inngår i ordningen med reiseutjevning. Det samme gjelder Svalbard Høyres delegat.
- b) Foran hvert Landsmøte beregner Hovedorganisasjonen for disse delegerte den gjennomsnittlige reiseutgift basert på rimeligste offentlige kommunikasjonsmiddel fra sentralt avreisested. I fylker med store avstander til det felles reisested beregnes et skjønnsmessig tillegg.
- c) Umiddelbart etter Landsmøtet sender Hovedorganisasjonen korrigert oppstilling over antall delegerte som omfattes av reiseutjevningsordningen, gjennomsnittsbeløpet pr. delegert, samt oppgave over hva hver av fylkesorganisasjonene skylder eller har til gode av reiseutjevningen.

Sentralstyrets årsberetning for 2011

INNHold

| | |
|--|----|
| 1 Lederens politiske oppsummering | 10 |
| 2 Kommunevalget 2011 | 12 |
| 3 Politisk arbeid – utredninger og utvalg | 20 |
| 4 Internasjonalt arbeid | 22 |
| 5 Kommunikasjon | 24 |
| 6 Organisasjon | 26 |
| 7 Inntektsarbeidet | 27 |
| 8 Kommunalutvalget | 27 |
| 9 Bedriftskanalen | 28 |
| 10 Opplæring og konferanser | 29 |
| 11 Uttalelser fra Høyres Landsmøte 2011 – resolusjoner | 30 |
| 12 Høyres Kvinneforum | 31 |
| 13 Unge Høyres Landsforbund | 31 |
| 14 Høyres Studenterforbund | 34 |
| 15 Senior Høyres Landsforbund | 35 |
| 16 Aftenskolen – Høyres Studieforbund | 36 |
| 17 Høyres Sekretærforening | 37 |
| 18 Navn i Høyre | 38 |
| 19 Organisasjonsstatistikk | 41 |

1 Lederens politiske oppsummering

Årsrapport

La meg begynne med å takke de mange tusen valgkampmedarbeidere, tillitsvalgte og kandidater som bidro til å gjøre 2011 til et fantastisk år for Høyre. Vårt nest beste kommunevalgsresultat i moderne tid, og den beste uttelling i form av ordførere og makt noen gang. 55 % av befolkningen bor etter valget i en kommune med ordfører og/eller byrådsleder fra Høyre. Det er et resultat av hardt arbeid i alle ledd av organisasjonen, utstrakt velgerkontakt gjennom dørbank, standsaksjoner og mer. Men det er også et resultat av langsiktig politisk arbeid både lokalt og sentralt. Et arbeid med å bredde Høyres politikk og vise hvorfor Høyres ideer og løsninger er det som skaper tryggere lokalsamfunn, mer kunnskap i skolen og kvalitet i omsorgen.

Det er kombinasjonen mellom det politiske budskapet og møtet med Høyres tillitsvalgte som har sikret oss en så bred oppslutning. Vi har fått makt mange nye steder, men vi har også styrket oss betraktelig de stedene vi har hatt makt. Møtet med Høyres praktiske politikk i hverdagen i kommuner og fylker har gitt mersmak blant velgerne.

Kommune- og fylkestingsvalgkampen ble ført i en spesiell atmosfære etter den tragiske terrorhandlingen 22.juli. Terrorhandlingen var et angrep både på vårt statsapparat og demokrati. Den rammet hver enkelt som var i regjeringskontorene og på Utøya og deres familier og pårørende. Den rammet, og var rettet mot, Arbeiderpartiet og AUF, men den berørte alle nordmenn og ikke minst alle politisk aktive unge. Det preget formen på valgkampen og debattertemperaturen i valgkampen. Det var helt naturlig at vår politiske debatt blir preget av 77 drepte i et terrorangrep, og med en slik form for brutalitet som ble vist på Utøya.

Et hovedspørsmål i den nasjonale debatten etter kommunevalget har derfor også vært diskusjonen rundt beredskap, reaksjonsevne og politidekning. Selv om den

Regjeringsoppnevnte 22.juli-kommisjonen først etter sommeren vil legge frem sin rapport og gjennomgang har det vært mye arbeid i Stortinget rundt hva vi allerede nå kan konkludere med må forbedres. Så langt har Stortinget gitt Regjeringen 14 helt klare oppfølgingspålegg for å sikre oss bedre enn tidligere, blant disse er flere saker Høyre tidligere har fremmet. Fortsatt mener vi det er behov for å lage en Politistudie etter mal av Forsvarstudien og en langtidspan for oppfølging av kriminalitetsutfordringer og å bygge opp bedre beredskap og politidekning.

Samtidig er det viktig at alle arbeider aktivt for et tolerant og inkluderende samfunn, som tar klar avstand fra ekstremisme. Derfor har Stortingsgruppen også tatt opp forslag om forsterket innsats mot hat og ekstremisme. Det å vaksinere alle unge mot gruppestempling og hat er et viktig mottrekk mot ekstremisme fra ulike hold.

Den internasjonale økonomiske situasjonen har hele det siste året gjort at spørsmålet om hvordan vi skal trygge velferd og arbeidsplasser har hatt en sentral plass i Stortingsgruppen og partiets arbeid. Mens mange land rundt oss har problemer, har Norge bedre muligheter enn de fleste til å investere for fremtiden. Olje- og gassaktiviteten gir sterke og gode ringvirkninger. Delvis gir oljen oss store direkte inntekter, like viktig er de store ringvirkningene fra oljesektoren for resten av vår økonomi. Norsk næringsstruktur blir mer og mer oljeavhengig. Et viktig budskap fra Høyre er at selv om olje vil være viktig også fremover, så må Norge ha flere ben å stå på. Derfor har vi arbeidet mye med hvilke politiske grep som bidrar til å skape trygghet gjennom satsing på kompetanse og konkurransekraft. Det betyr blant annet tiltak som er direkte kostnadsreducerende, investeringer i vei og bane, og tiltak som bidrar til større innovasjonskraft og høyere produktivitet. Norges fremtid er avhengig av at vi hele tiden klarer å være mer innovative

og produktive for å forsvare vårt høye velferdsnivå.

Derfor har vi i vårt alternative statsbudsjett for 2012 fulgt opp med en klar prioritering av etter- og videreutdanning av lærere og styrket forskningsinnsats. Vi har foreslått økte bevilgninger til vei og trafikksikkerhet, i tillegg til OPS-prosjekt på vei, og vi har foreslått kostnadsreduserende skatteletter for å lette trykket på norske arbeidsplasser. Samtidig som vi må utvikle flere ben å stå på, må den økonomiske utviklingen være miljømessig bærekraftig. Høyre har derfor fortsatt å utfordre regjeringen på miljøteknologi.

Samtidig som vi har vært opptatt av å skape grunnlaget for å finansiere velferden i fremtiden, er vi opptatt av at dagens velferd og offentlige tjenester skal fungere bedre. Derfor har det vært lagt ned mye arbeid i å utvikle forslag som løfter kvaliteten i helsevesenet, styrker og forbedrer barnevernet, og følger opp arbeidslinjen for at færre som ønsker å arbeide blir trygdet.

De siste tiårene har bevilgningene økt radikalt til spesialisthelsetjenesten. Samtidig er det store forskjeller mellom kvaliteten på pasientbehandling og effektivitet ved norske sykehus. Høyre vil at kvaliteten og effektiviteten i norske sykehus skal bli bedre. Sykehusene skal kunne sammenlignes, informasjonen skal være åpen og sykehusene skal kunne lære av de beste. Vi har fritt sykehusvalg i Norge. Valgfriheten forutsetter informasjon som lar oss ta de beste valg for oss selv og våre nære.

Større valgfrihet for den enkelte er fortsatt et viktig tema for oss. Makt skal spres fra staten til kommuner og lokalsamfunn, men den skal også spres fra politikere til enkeltmennesker og familier.

Det siste året har vært et meget godt år for Høyre. Organisasjonen står sterkere enn på mange år, politisk står vi støtt med både saksbredde og høy troverdighet. Vi har fått mange nye politikere i kommuner og fylker, og har startet et spennende programarbeid. Det kommende året må brukes til å finspisse politikk og organisasjon enda mer, med et klart mål om borgerlig valgseier i 2013 og en Høyreledet regjering.

2 Kommunevalget 2011

Høyres strategi har ved de siste valgene vært å holde en positiv tone og å snakke om egen politikk. Det er tydelig at velgerne har likt dette, og valget 2011 er en solid bekreftelse på at Høyres politikk vinner støtte både nasjonalt og lokalt.

Valgkampen var lokalt forankret. Høyres ordfører kandidater og Høyres politikk i landets kommuner vant dette valget. Høyre er nå sterke i hele Norge. Det gir et godt grunnlag å bygge videre på frem til stortingsvalget i 2013.

Partilederen står sterkt som statsministerkandidat. Partiet og Høyres lokale kandidater vant frem uten å angripe andre partier unødig.

Fremgangen for Høyre var jevn fra august 2009 til forsommeren 2011. Trenden ble midlertidig brutt i etterkant av terrorangrepet, men Høyre gjenvant styrke frem mot valgdagen.

Enkeltresultater koblet mot styrke i valgkampanjen indikerer at det 2011 var betydelig sammenheng mellom langsiktig kampanjevirkosomhet og valgresultatet. Høyres økte oppslutning helt frem til valgdagen indikerer også at 100-timerskampanjen ga avkastning.

Direkte velgerkontakt ble mange steder gjennomført for første gang i betydelig skala i denne valgkampen. Både tilbakemeldinger og effekt tyder på at gjennomføring av husbesøk har et enda større potensiale i de neste valgkampene.

Valgresultatet

Høyres oppslutning endte på 28,0 prosent i kommunestyrevalget og 27,6 prosent i fylkestingsvalget. Rent tallmessig er dette det nest beste resultatet for Høyre på landsplan i etterkrigstiden. Kun valget i 1979 ga et høyere resultat. Likevel kan vi konstatere at i antall ordførere har Høyre aldri stått sterkere i kommune-Norge enn etter valget 2011. Høyre har fått 125 ordførere og 8 fylkesordførere, og har i tillegg byrådsleder i Oslo, Bergen og Tromsø. I 1979 fikk Høyre 98 ordførere.

Høyres valgresultat innebærer en av de største fremganger noe parti har oppnådd fra et valg til et annet de siste tiårene. Valget og den forutgående valgkampen har gitt Høyre og Unge Høyre et stort antall nye medlemmer, nær 10.000 gjennom valgåret. Tallet på ordførere er rekordstort, og Høyre har ordførerposisjon for knapt 55 prosent av befolkningen. Valget innebærer langt større økonomiske ressurser for lokalforeninger og fylkesorganisasjoner, i tillegg til at de menneskelige ressursene i form av medlemmer og folkevalgte har økt sterkt. Samtidig innebærer valget også både større behov for organisasjonsutvikling og større forventninger både internt og eksternt.

Partiet har også blitt kraftig styrket mandatmessig. Valgresultatet innebar at Høyre fikk totalt 2.565 kommunestyre- og fylkestingsrepresentanter, hvilket tilsvarer en økning på over 800 nye representanter siden valget i 2007. Når vi tar hensyn til normal utskiftning av representanter kan vi legge til grunn at om lag 1.400 helt nye representanter nå representerer Høyre i landets kommunestyrer og fylkesting.

Valgresultat kommunestyrevalget 2011

| Parti | Stemmer | | | Mandater | |
|--------------|---------|------|------|----------|------|
| | Antall | Pst | Endr | Antall | Endr |
| Ap | 767 636 | 31,7 | +2,0 | 3 378 | +97 |
| SV | 98 669 | 4,1 | -1,9 | 362 | -166 |
| R | 37 363 | 1,5 | -0,2 | 57 | -5 |
| Sp | 163 371 | 6,7 | -1,2 | 1 420 | -155 |
| KrF | 135 157 | 5,6 | -0,7 | 653 | -95 |
| V | 152 053 | 6,3 | +0,5 | 639 | 90 |
| H | 678 732 | 28 | +8,8 | 2 348 | 734 |
| Frp | 275 562 | 11,4 | -6,1 | 1 143 | -468 |
| Andre | 116 734 | 4,8 | +0,9 | 785 | +146 |

Valgresultat fylkestingsvalget 2011

| Parti | Stemmer | | | Mandater | |
|--------------|---------|------|------|----------|------|
| | Antall | Pst | Endr | Antall | Endr |
| Ap | 744 506 | 33,2 | +2,4 | 273 | +19 |
| SV | 96 828 | 4,3 | -2,2 | 34 | -18 |
| R | 38 711 | 1,7 | -0,3 | 7 | -4 |
| Sp | 141 326 | 6,3 | -1,6 | 61 | -12 |
| KrF | 129 691 | 5,8 | -0,9 | 47 | -9 |
| V | 127 137 | 5,7 | +0,1 | 46 | -4 |
| H | 619 969 | 27,6 | +8,9 | 209 | +73 |
| Frp | 263 502 | 11,8 | -6,8 | 96 | -54 |
| Andre | 80 888 | 3,6 | +0,9 | 14 | +2 |

Kommunene

En rekke enkeltkommuner har oppnådd svært gode resultater. De tre høyeste resultatene for Høyre kom i distriktskommunene Evenes, Berlevåg og Hole. På de neste tre plassene finnes Asker, Bærum og Drammen.

Høyres beste kommuner – oppslutning

| Kommune | Oppslutning | Stemmer | Endring | Rel.Endring |
|-------------|-------------|---------|---------|-------------|
| Evenes | 55,3 | 1 072 | +23,5 | +74,1 |
| Berlevåg | 54,1 | 807 | +24,5 | +82,8 |
| Hole | 53,5 | 4 672 | +9,9 | +22,7 |
| Asker | 51,9 | 41 287 | +12,3 | +31,0 |
| Bærum | 51,3 | 84 579 | +10,9 | +26,9 |
| Drammen | 49,6 | 49 616 | +13,8 | +38,5 |
| Stordal | 48,8 | 741 | +4,4 | +10,0 |
| Oppegård | 48,4 | 19 140 | +2,7 | +6,0 |
| Sandefjord | 47,9 | 34 178 | +4,7 | +10,8 |
| Lillesand | 47,5 | 7 456 | +3,3 | +7,5 |
| Hof | 47,4 | 2 350 | +3,2 | +7,2 |
| Holmestrand | 46,0 | 7 994 | +21,0 | +83,8 |
| Herøy (MR) | 45,1 | 6 433 | +1,1 | +2,4 |
| Lyngdal | 44,9 | 5 721 | +18,1 | +67,8 |
| Sund | 43,9 | 4 605 | +5,7 | +14,8 |
| Røyken | 43,8 | 14 399 | +9,7 | +28,5 |

Mange kommuner kan vise til svært solid Høyre-fremgang fra tidligere valg. Ofte er dette mindre kommuner med stort innslag av personvalg. Høyt oppe på listen over de meste oppsiktsvekkende fremgangene finner vi imidlertid denne gang også større kommuner som Tromsø, Halden og Alta.

Høyres beste kommuner - fremgang

| Kommune | Oppslutning | Stemmer | Endring | Rel. Endring |
|-------------|-------------|---------|---------|--------------|
| Kvænangen | 33,3 | 1 032 | +33,3 | - |
| Eidsberg | 43,1 | 8 490 | +30,4 | +238,1 |
| Rollag | 25,7 | 1 103 | +25,7 | - |
| Berlevåg | 54,1 | 807 | +24,5 | +82,8 |
| Tromsø | 36,0 | 52 081 | +24,3 | +208,5 |
| Brønnøy | 32,5 | 5 900 | +24,1 | +286,3 |
| Halden | 34,4 | 23 282 | +24,0 | +231,0 |
| Rissa | 32,7 | 4 952 | +23,9 | +273,1 |
| Evenes | 55,3 | 1 072 | +23,5 | +74,1 |
| Gaular | 37,4 | 2 123 | +22,9 | +157,3 |
| Saltdal | 31,9 | 3 705 | +22,8 | +250,0 |
| Kvinnherad | 31,9 | 9 993 | +21,5 | +205,7 |
| Seljord | 38,3 | 2 339 | +21,3 | +125,3 |
| Holmestrand | 46,0 | 7 994 | +21,0 | +83,8 |
| Alta | 26,9 | 13 915 | +20,3 | +307,6 |
| Nesna | 29,2 | 1 322 | +19,9 | +212,4 |

Så mange som 130 kommuner oppnådde sitt beste Høyre-resultat i etterkrigstiden. Dette gjelder både små og store kommuner i alle deler av landet.

| | | | |
|----------------|-------------|---------------|---------------|
| Alta | Granvin | Molde | Stryn |
| Arendal | Halden | Moss | Sund |
| Asker | Hamar | Måsøy | Sykkylven |
| Askim | Haram | Nedre Eiker | Søndre Land |
| Askvoll | Hasvik | Nes (Ak) | Sør-Odal |
| Askøy | Herøy (MR) | Nes (Busk) | Sorum |
| Aurland | Hjelmeland | Nesna | Time |
| Aurskog-Høland | Hof | Nesset | Tinn |
| Balestrand | Hole | Nittedal | Tjeldsund |
| Ballangen | Holmestrand | Nord-Odal | Tokke |
| Balsfjord | Holtålen | Nore og Uvdal | Tranøy |
| Berlevåg | Hurum | Notodden | Tromsø |
| Birkenes | Hægebostad | Oppegård | Trysil |
| Bjerkreim | Hå | Osterøy | Tysvær |
| Brønnøy | Kragerø | Porsanger | Ulstein |
| Båtsfjord | Kvinnherad | Radøy | Ulvik |
| Drammen | Kvænangen | Rana | Vennesla |
| Eidfjord | Lardal | Rennesøy | Vestby |
| Eidsberg | Leksvik | Ringerike | Vestre Toten |
| Eidsvoll | Lenvik | Rissa | Vestvågøy |
| Elverum | Levanger | Rollag | Vindafjord |
| Etnedal | Lier | Røyken | Voss |
| Evenes | Lillesand | Saltdal | Vågsøy |
| Fitjar | Loppa | Sande (MR) | Jølster |
| Flesberg | Lunner | Sarpsborg | Ørland |
| Flora | Luster | Sauda | Ørsta |
| Fredrikstad | Lyngdal | Sel | Øvre Eiker |
| Fræna | Lyngen | Seljord | Øyer |
| Førde | Malvik | Skien | Øystre Slidre |
| Gaular | Marker | Skiptvet | Åmli |
| Gjøvik | Masfjorden | Smøla | Åsnes |
| Gloppen | Meland | Sortland | |
| Gran | Melhus | Storfjord | |

I fylkestingsvalget gikk Høyres sterkeste fylker (Oslo, Akershus, Buskerud, Vestfold) alle frem med rundt 10 prosentpoeng. Verdt å trekke frem er også Troms og Telemark med om lag doblet oppslutning.

| Fylke | Oppslutning | Stemmer | Endring | Rel. Endring |
|------------------|-------------|---------|---------|--------------|
| Akershus | 36,4 | 412 066 | +9,1 | +33,3 |
| Oslo | 35,7 | 476 566 | +10,5 | +41,7 |
| Buskerud | 33,9 | 202 336 | +9,6 | +39,8 |
| Vestfold | 33,7 | 182 544 | +10,5 | +45,1 |
| Rogaland | 28,9 | 322 974 | +6,0 | +26,0 |
| Hordaland | 28,8 | 367 722 | +9,2 | +47,1 |
| Aust-Agder | 26,3 | 84 654 | +9,0 | +52,4 |
| Østfold | 25,1 | 215 592 | +9,3 | +59,1 |
| Vest-Agder | 24,6 | 130 879 | +6,8 | +38,5 |
| Troms | 23,5 | 121 410 | +11,4 | +94,1 |
| Sør-Trøndelag | 23,0 | 226 375 | +8,9 | +63,0 |
| Telemark | 22,3 | 132 601 | +11,2 | +101,2 |
| Møre og Romsdal | 22,0 | 193 698 | +7,3 | +49,3 |
| Nordland | 21,3 | 184 034 | +9,7 | +84,4 |
| Finnmark | 20,4 | 55 838 | +8,6 | +72,6 |
| Oppland | 17,8 | 146 465 | +7,8 | +78,0 |
| Hedmark | 17,0 | 152 192 | +6,3 | +59,3 |
| Sogn og Fjordane | 16,9 | 81 191 | +5,3 | +46,0 |
| Nord-Trøndelag | 12,6 | 101 169 | +4,6 | +58,3 |

Særlig gode resultater finner vi i kommuner hvor en populær Høyre-ordfører stiller til gjenvalg. I kommuner hvor Høyre hadde ordføreren ved inngangen til 2011-valget, oppnådde Høyre 28,2 prosent i 2007, og 36,1 prosent i 2011. Mange av disse kommunene er store kommuner som var godt mobilisert allerede i 2007. Derfor er denne fremgangen særlig imponerende og en god attest på at der Høyre styrer, styres det godt. I kommuner hvor Høyres ordfører

eller byrådsleder stiller til gjenvalg er resultatet enda litt høyere (36,4 prosent). Det er verd å understreke at dette fenomenet, som har vært dokumentert for Høyres del gjennom lokalvalg langt tilbake i tid, er noe vi er alene om. De øvrige partiene har ikke klart å forsvare valgresultatet fra 2007 i de kommuner de har styrt. Både Ap og Frp har hatt styringsproblemer og markante fall i oppslutning i tunge og viktige kommuner.

Resultater etter ordførers parti

| Parti | 2007 | 2011 | 2011 gjenvalg | Endring 07-11 | Endring alle |
|-------|------|------|------------------|------------------|-----------------|
| SV | 23,5 | 20,4 | 20,4 | -3,1 | -1,9 |
| Ap | 38,5 | 37,2 | 39,2 | -1,3 | +2,0 |
| Sp | 30,7 | 26,2 | 26,6 | -4,5 | -1,2 |
| KrF | 21,1 | 18,7 | 22,6 | -2,4 | -0,7 |
| V | 19,4 | 17,8 | 20,6 | -1,6 | +0,5 |
| H | 28,2 | 36,1 | 36,4 | +7,9 | +8,8 |
| Frp | 34,0 | 24,4 | 25,5 | -9,6 | -6,1 |

E-valg og 16 års stemmerett

Det ble gjennomført to forsøk ved valget i 2011. Forsøket med elektronisk stemmegivning utenfor hjemmet og forsøket med stemmerett for 16- og 17-åringer. Høyre på Stortinget har vært sterkt i mot det førstnevnte forsøket. Tilhengerne har imidlertid fremholdt at elektronisk stemmegivning kan gi høyere valgdeltakelse. Ut fra dette kriteriet fremstår imidlertid forsøket som mislykket. Tvert imot økte valgdeltagelsen mer i kommuner som ikke var en del av dette prosjektet. Også i kommuner som forsøkte stemmerett for 16- og 17-åringer økte valgdeltagelsen mindre enn i øvrige kommuner. Dette var å forvente

Det politiske saksbildet

22. juli og konsekvenser for valgkampen

Terroranslaget mot regjeringskvartalet og Utøya rystet Norge, påvirket samfunnsdebatten totalt og var slikt sett en svært sterk påvirkning på opptakten til valget. Valgkampen ble dessuten stilt i bero både av partiene og media frem til 13. august.

Det synes klart at hendelsene ga Arbeiderpartiet et løft i form av ”sympatistemmer”. Det er likevel grunn til å tro at den mest holdbare effekten frem til valgdagen knyttet seg til velgernes ønske om trygghet og stabilitet i en så spesiell situasjon. Arbeiderpartiet ble belønnet for den tillitsvekkende måten partiet – og ikke minst statsminister Jens Stoltenberg – håndterte situasjonen på.

Høyre lå så høyt på meningsmålingene inn mot sommeren 2011 at det var grunn til å forvente en viss nedgang i løpet av valgkampen. Hendelsene 22. juli utløste naturlig nok en umiddelbar reaksjon på meningsmålingene, men uten at dette skapte spesiell uro internt i Høyre.

Dette skyldes ikke minst at Høyres ledelse fikk meget gode skussmål for sin håndtering av situasjonen i ukene etter 22. juli, samt at mange av Høyres ordførere fremsto som

ettersom de yngre årskullene i mindre grad enn andre bruker stemmeretten. Flere årskull av de aller yngste velgerne reduserer deltagelsen totalt sett i kommunen. Tallene for enkeltkommuner viser store forskjeller og antyder at noen kommuner har lagt mye krefter inn på å få elever til å stemme, mens andre kommuner har gjort lite. Dermed fremstår tallene som vanskelige å sammenligne. Hvorvidt forsøket fører til varig økt valgdeltakelse er det umulig å fastslå før det er gjennomført flere valg. Foreløpig er det heller ikke presentert statistikk over valgdeltagelsen sammenlignet med for eksempel 18- og 19-åringene i samme kommuner.

lederskikkelser som ga respekt og trygghet. Ikke minst fikk Oslos ordfører, Fabian Stang og ordfører i Hole, Per Berger, stor anerkjennelse for sin rolle i tiden etter terrorangrepet.

Høyre hentet dermed gradvis tilbake oppslutning i ukene frem mot valget. Dette er et klart tegn på at Høyre både ble belønnet for et solid politisk utviklingsarbeid, sterke lokale kandidater og en partileder som nyter stor tillit. Mye tyder på at det var samsvar mellom Høyres opptreden og velgernes forventninger i forhold til terrorangrepet.

Høyre presenterte egne saker, og hadde fokus på egen politikk gjennom hele valgkampen. Det var uansett ikke planlagt kampanjeelementer med negativt fokus på andre partier. Terrorangrepet medførte dermed ingen endringer i forhold til strategi, og det var heller ikke behov for å forkaste kampanjeelementer eller materiell.

Dominerende saker i valgkampen

Det kan ikke sies at én bestemt sak dominerte den politiske debatten da valgkampen kom i gang, men følgende saker fikk likevel en sentral plass:

- Eldreomsorg, i aller størst grad
- Helse, men da ofte i lokale forhold hvor velgerne følte Regjeringen hadde sviktet
- Skole, og da spesielt i slutfasen av valgkampen

- Eiendomsskatt

Gjengitt nedenfor er de samme sakene målt etter tillit til Høyre blant velgerne (Dagbladet 11.09.2011) Målingen er gjort av Synovate mot slutten av valgkampen. Eiendomsskatt var ikke en del av undersøkelsen.

| Saksområde | Kommunevalget 2007 | Uke 33-2011 | Uke 38-2011 |
|--------------------------|--------------------|-------------|-------------|
| Skole og utdanning | 18 | 25 | 31 |
| Eldreomsorg | 7 | 15 | 18 |
| Helse- og sosialpolitikk | 8 | 16 | 19 |

Skole er den saken der Høyre har størst tillit blant velgerne. Mot slutten av valgkampen styrket vi oss også i spørsmål knyttet til omsorg og helse. Tillit på et saksområde bygges opp over lang tid, men det indikerer likevel at også disse saksfeltene ble håndtert på en god måte i valgkampen. To viktige faktorer var trolig at:

- Regjeringen til dels kom på defensiven (hvorfor hadde ikke Regjeringen fulgt opp sine løfter, hvorfor skulle vi tro på nye løfter fra Statsministeren, etc).
- Høyre har lyktes med å gjendrive venstresidens myte om Høyre som et parti uten engasjement for velferd.

Utover de konkrete sakene, holdt Høyre hele tiden fast ved at det var de lokale sakene og de lokale kandidatene som var viktigst i vår valgkamp. Dette kunne vi gjøre i visshet om at vi hadde et meget kompetent og motivert korps av kandidater generelt og ordfører kandidater spesielt. Både Arbeiderpartiet og Fremskrittspartiet valgte motsatt et langt mer nasjonalt budskap hvor de respektive partilederne var i front også i lokal markedsføring.

Høyres hovedsaker

Høyres overordnede budskap har helt siden landsmøtet i 2006 vært Muligheter for alle. Høyres sentralstyre behandlet spørsmålet om partiets hovedsaker i flere møter, og vedtok i januar 2011 følgende fire:

- Kvalitet i omsorgen
- Kunnskap i skolen
- Trygge lokalsamfunn
- Flere, bedre og tryggere veier

De tre første hovedsakene er de samme som Høyre gikk til valg på også i 2007. Det ble arbeidet med å konkretisere og tydeliggjøre hovedsakene både høsten 2010 og våren 2011. Høyres Landsmøte behandlet i mai 2011 utvidete resolusjoner basert på tre utredninger om omsorg og skole.

Høyre var tidligere ute enn Arbeiderpartiet og Fremskrittspartiet med å velge hovedsaker. Tidlig (og for så vidt gjenkjennelig) valg av hovedsaker var en fordel på flere måter:

- Vi bygde på erfaring, retorikk og saks kunnskap fra tidligere valgkamper.
- Saker og politisk innhold ble godt forankret hos Høyres kandidater og valgkampmedarbeidere.
- Vi kom tidlig i gang med kompetansebygging hos kandidater og opplæring i både retorikk og innhold.
- Vi skapte helhet i det politiske budskapet lokalt og nasjonalt (blant annet i en rekke av kommunepartiernes programmer).
- Det ble lettere å få samsvar mellom politiske utspill sentralt og lokalt.

Valgkampanjen

Den overordnede planen for valgkampanjen ble lagt gjennom rammeplanen¹. Hovedlinjene var:

- Rekordsatsing på husbesøk over hele landet.
- En langsiktig valgkamp med kontinuerlig aktivitet fra januar og helt frem til og med valgdagen.
- Satsing på opplæring² for å skape grunnlag for den direkte velgerkontakten.

22. juli fikk små praktiske konsekvenser for gjennomføringen av valgkampanjen. Vi startet valgkampen kun en uke senere enn planlagt. Både materialet og den planlagte kampanjen kunne benyttes uten endringer. Det viktigste man måtte unngå var nettopp å ikke endre planer, budskap eller finne på noe nytt. Planen var å følge planen!

Husbesøk

Det nasjonale målet ble satt til 200 000 husbesøk i valgkampinnsparingen. Dette var en dobling av målet for 2009. Målet ble brutt ned på lokalforeningsnivå basert på antall husstander og antall medlemmer i hver enkelt forening.

For å forsterke effekten av husbesøkene, fikk alle foreninger tilbud om å sende ut postkort til de husstandene som skulle besøkes.

Høyres Hovedorganisasjon lanserte et nytt, nettbasert verktøy for husbesøk forut for valgkampen. Verktøyet sikrer at adresser kan velges ut mer strategisk, gjennom beslutningsstøtte til kampanjeledere, når husbesøk planlegges. Husbesøkssystemet var også integrert med et system for utsendelse av postkort til husstander som sto på besøkslisten. Slik ble effekten av husbesøkene økt. Husbesøkssystemet er unikt i norsk

kampanjehistorie, og fikk betydelig oppmerksomhet i pressen.

Husbesøk gir dokumenterbar effekt. I valgkampen i 2011 besøkte Høyre over 250 000 husstander over hele landet. Analysen viser at Høyre gjør det bedre områdene hvor vi har gjennomført systematiske husbesøk.

Kampanjeweb

Høyres kampanjeweb er en portal på internett med hjelpemidler til lokalforeningenes kampanjer. Her kan hver enkelt forening hente ut maler til løpesedler, programmer og kandidatbrosjyrer med lokale tilpasninger. Dette innebar betydelige besparelser i innsats og kostnad for å lage materiell.

100-timerskampanje

“Alt vi har gjort frem til 100 timers kampanjen har handlet om å overbevise velgerne om at Høyre er deres parti, de siste 100 timene skal vi overbevise dem om at deres stemme faktisk kan avgjøre valget i deres kommune. De som mobiliserer best blir valgets vinner!” - Jan Tore Sanner

Formålet med 100-timerskampanjen var å bidra til at Høyre ble enda mer synlig på tampaen av valgkampen, og at valgkampmedarbeiderne ikke avsluttet innsatsen før målstreken. Budskapet var GOTV (Get out the vote) – alle som noen gang har tenkt på å stemme Høyre må faktisk gå og stemme. Eget materiell ble produsert og sendt ut til fylkene, og kampanjebudskapet fungerte over hele landet. Dette ble et supplement til de lokale kampanjene de siste 100 timene.

I tillegg ble det gjennom husbesøkssystemet gjort en spesialanalyse for å identifisere alle vippekommuner med respektive vippekretser. Basert på dette ble det laget en skreddersydd husbesøkskampanje som de aktuelle ordførerne kunne gjennomføre de siste 100 timene.

Det ble også gjennomført en egen automatisk telefonkampanje i Tromsø, Trondheim og

¹ Rammeplanen for valgkampen 2011 er tilgjengelig hos administrasjonen.

² Se vedlegg 3 for oversikt over forberedende opplæringsarrangementer.

Gjøvik den siste helgen. Her hadde man et poengtert og konkret budskap om å stemme Høyre dersom man ønsket endring i kommunen.

Vi kan konkludere med at 100-timerskampanje sammen med listebæring på selve valgdagen er noe som må gjøres i stort format også i 2013.

Arrangementer

Den planlagte, nasjonale valgkampåpningen var i år lagt til Stavanger 6. august. Denne ble imidlertid avlyst som følge av partienes felles beslutning om å utsette valgkampen. Høyres Hovedorganisasjon var involvert i planlegging og gjennomføring av to andre arrangementer/regionale åpninger av valgkampen.

3 Politisk arbeid – utredninger og utvalg

Både Høyres Hovedorganisasjon og Høyres stortingsgruppe nedsetter utvalg og utredningsgrupper for å supplere det daglige politiske arbeid som utføres. Oversikt over medlemmer av utvalgene finnes til slutt i landsmøteberetningen.

Løpende utvalgsarbeid

Kommunalutvalget

Kommunalutvalget driver et løpende arbeid for å sikre et godt samspill mellom partiet og Høyres lokale folkevalgte. Utvalget har 16 medlemmer oppnevnt av sentralstyret i juni 2010, og ledes av Haugesunds ordfører Petter Steen (Rogaland).

Bedriftskanalen

Bedriftskanalen er et løpende arbeid for å knytte små og mellomstore bedrifter over hele landet tettere til partiets næringspolitiske arbeid. Utvalget har et styre på ni personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2010, og ledes av tidligere stortingsrepresentant Leif Frode Onarheim (Akershus).

Valgkamparrangement Oslo 13. august

Oslo Høyres åpning i Spikersuppa ble gjennomført i henhold til plan og i godt samarbeid med Oslo Høyre. En viktig erfaring er at vi er nødt til å bruke profesjonelle event-leverandører på våre største arrangementer. Nettopp det faktum at vi brukte en slik leverandør gjorde at vi kunne bruke de organisatoriske ressursene til det de kan best – nemlig være i kontakt med velgerne.

Valgkamparrangement Trondheim 20. august.

Arrangementet ble gjennomført i henhold til plan og i godt samarbeid med Trondheim Høyre.

Høyres Kvinneforum

Kvinneforum er et løpende arbeid for å legge til rette for politisk debatt og dialog for kvinner i Høyre. Styret består av åtte personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2010, og ledes av Julie Brodtkorb (Oslo), som ble valgt til kvinnepolitisk leder av Høyres landsmøte 2010.

Høyres Europautvalg

Høyres Europautvalg gir innspill til det politiske og organisatoriske EU-arbeidet i partiet. Utvalget består av 13 medlemmer oppnevnt av sentralstyret i juni 2010, og ledes av stortingsrepresentant Nikolai Astrup (Oslo).

Samepolitisk arbeidsutvalg

Samepolitisk arbeidsutvalg er partiets høringsutvalg i samepolitiske saker. Utvalget har åtte medlemmer oppnevnt av sentralstyret i juni 2010, og ledes av Terje Olsen (Troms).

Forum for mangfold og inkludering

Forumet skal både gi innspill til Høyres arbeidsutvalg og ta selvstendige initiativer

knyttet til temaene mangfold og inkludering. Forumet har 12 medlemmer oppnevnt av sentralstyret i september 2010, og ledes av stortingsrepresentant Per-Kristian Foss (Oslo).

Utredningsgrupper i partiets regi

Programkomité for stortingsprogram 2013-17

Høyres sentralstyre oppnevnte i sitt møte i juni 2011 en komité for å arbeide med Høyres nye stortingsprogram. Komiteen har 13 medlemmer, ledes av stortingsrepresentant Bent Høie (Rogaland) og startet sitt arbeid i oktober 2011. Komiteen har hatt en sentral rolle i arbeidet med det politiske innholdet i landsmøtet 2012, og vil vinteren 2013 legge frem sitt forslag til nytt stortingsprogram. Programmet skal behandles av landsmøtet i mai 2013.

I løpet av høsten ble det vedtatt en prosjektplan for hele programarbeidet, gjennomført et programseminar og avholdt møter med en rekke organisasjoner/fagmiljøer.

Komiteen utarbeidet et diskusjonsgrunnlag for programdebatt frem mot Landsmøtet i mai 2012 ("Norge 2030 – hvor vil vi?"). I dette diskusjonsgrunnlaget ble begrepene bærekraft, konkurransekraft og livskraft brukt som overskrifter for de største utfordringene Norge står overfor frem mot 2030.

Det er satt ned to underutvalg som leverer innstilling til programkomiteen i juni 2012:

- Utvalg for å se på arbeidslivspolitik, ledet av stortingsrepresentant Torbjørn Røe Isaksen (Telemark)
- Utvalg for å se på oppgavefordeling mellom stat og kommune, ledet av Helge Orten (Møre og Romsdal)

Utredningsutvalg for grunnskolen

Utvalget la våren 2011 frem en utredning om grunnskolen som grunnlag for

behandling av temaet på Høyres landsmøte. Utvalget besto av ni medlemmer oppnevnt av Arbeidsutvalget, og ble ledet av Yngve Brox (Sør-Trøndelag).

Utredningsutvalg for videregående skole

Utvalget la våren 2011 frem en utredning om videregående skole som grunnlag for behandling av temaet på Høyres landsmøte. Utvalget besto av åtte medlemmer oppnevnt av Arbeidsutvalget, og ble ledet av Janne Johnsen (Rogaland).

Utredningsutvalg for kvalitet i omsorgen

Utvalget la vinteren 2011 frem en utredning om omsorgspolitik som grunnlag for behandling av temaet på Høyres landsmøte samme vår. Utvalget besto av åtte medlemmer oppnevnt av Arbeidsutvalget, og ble ledet av Lisbeth Hammer Krog (Akershus).

Utvalg for arbeidsgiverpolitikk i offentlig sektor

På oppdrag fra Sentralstyret arbeidet et utvalg under ledelse av stortingsrepresentant Bent Høie (Rogaland) med Høyres arbeidsgiverpolitikk for offentlig sektor. Rapporten var formet med tanke på å gi Høyres lokalpolitikere gode ideer til hvordan man kan håndtere rollen som arbeidsgiver. Rapporten ble behandlet av Sentralstyret i juni 2011.

Kollektivutvalget

Utvalget la frem et forslag til en helhetlig politikk for å styrke den fremtidige kollektivtrafikken i Norge, og særlig i de store byene. Utvalget besto av seks medlemmer og ble ledet av stortingsrepresentant Øyvind Halleraker (Hordaland). Utvalgets innstilling ble vedtatt av Arbeidsutvalget i april 2011.

Utvalg for Nord-Norgeprogram

Et bredt sammensatt utvalg med medlemmer fra Nordland, Troms og

Finnmark utarbeidet våren 2011 et program for å synliggjøre Høyres politikk for Nord-Norge. Utvalgets arbeid ble ledet av stortingsrepresentant Frank Bakke Jensen (Finnmark), og la frem sin rapport i august 2011.

Utredningsgrupper i Stortingsgruppens regi

Forsvars- og sikkerhetspolitisk utvalg

Utvalget skal følge den sikkerhetspolitiske debatten og være en støttespiller for Utenriks- og forsvarsfraksjonens arbeid. Utvalget består av elleve personer oppnevnt av stortingsgruppens styre, og ledes av stortingsrepresentant Ivar Kristiansen (Nordland).

EØS-utvalg

Utvalget skal bidra til at Høyre kan trekke EU-prosesser og – direktiver som er av betydning for norske interesser raskere inn i Stortingets arbeid. Utvalget består av syv medlemmer, og ledes av stortingsrepresentant Peter Gitmark (Vest-Agder).

Utvalg for eiendomsrett og lokal råderett

Utvalget har tatt initiativer til å markedsføre og dokumentere forslag som kan styrke eiendomsretten og utvide den lokale råderetten i lokalsamfunnene. Utvalget består av syv medlemmer oppnevnt av stortingsgruppens styre, og blir ledet av stortingsrepresentant Anders B. Werp (Buskerud).

Storbyutvalget

Utvalget skal utarbeide et forslag til en handlingsplan for storbyene. Utvalget består

4 Internasjonalt arbeid

Høyres internasjonale partiaktivitet skjer i stor grad gjennom god kontakt med søsterpartiene i våre naboland og deltakelse i

av ni medlemmer oppnevnt av Stortingsgruppens styre, og blir ledet av stortingsrepresentant Michael Tetzschner (Oslo).

Utvalg for å se på ny styringsmodell for sykehusene

På oppdrag fra Stortingsgruppens styre arbeidet et utvalg under ledelse av Kristin Ørmen Johnsen (Buskerud) med mulige styringsmodeller for sykehusene. Utvalgets leverte innstilling i januar 2012.

Livssynspolitisk utvalg

På oppdrag fra Stortingsgruppens styre arbeidet et utvalg med en vurdering av Høyres livssynspolitikk. Utvalget hadde syv medlemmer og ble ledet av tidligere stortingsrepresentant Inge Lønning (Oslo). Utvalget la frem sin innstilling i desember 2011, og denne ble drøftet av Stortingsgruppen i mars 2012.

Barnehageutvalget

Stortingsgruppens styre oppnevnte i mai 2011 et utvalg for å se på Høyres barnehagepolitikk. Utvalget består av åtte medlemmer og ledes av stortingsrepresentant Linda Hofstad Helleland (Sør-Trøndelag). Utvalgets arbeid ventes avsluttet våren 2012.

Forskningspolitisk utvalg

Stortingsgruppens styre oppnevnte i november 2011 et utvalg for å arbeide med Høyres forskningspolitikk. Utvalget har seks medlemmer og stortingsrepresentant Henning Warloe (Hordaland) ble satt til å lede utvalget. Utvalget skal avslutte sitt arbeid i mai 2012.

hhv. European People's Party (EPP) og International Democrat Union (IDU).

European People's Party

European People's Party (EPP) er et bredt partisamarbeid for konservative, liberale og kristeligdemokratiske partier i Europa. EPP ledes av Belgias tidligere statsminister Wilfried Martens, og er i dag den største partigrupperingen i EU-parlamentet med både presidenten i Kommisjonen og Europaparlamentet.

Norge kan ikke oppnå fullt medlemskap så lenge vi står utenfor EU, men som en spesialordning har Høyre i mange år vært innvilget et assosiert medlemskap med stemmerett. Høyre møter med representanter i EPP's styre, toppleder-møter (hvor EPP's statsledere og partiledere møter) og arbeidsgrupper.

Høyres medlemmer i arbeidsgruppene, er:

- European Policy – Erna Solberg
- Economic and Social Policy – Jan Tore Sanner
- Environmental Policy – Nikolai Astrup
- EPP Membership – Christian Angell

International Democrat Union

International Democrat Union (IDU) er en verdensomspennende organisasjon for konservative, kristeligdemokratiske og andre sentrum-/høyrepartier. Australias tidligere statsminister John Howard er leder, mens Høyres Per-Kristian Foss er leder av European Democrat Union (EDU) og nestleder i IDU.

IDUs sekretariat ble i november 2005 flyttet fra London til Høyres Hus i Oslo, og Høyres Eirik Moen har siden den gang vært organisasjonens generalsekretær. Høyre deltar aktivt på en rekke møter og samlinger i IDUs regi.

Nordisk samarbeid

I juni 2011 ble det avholdt et felles leder- og generalsekretærmøte mellom de nordiske søsterpartiene. Møtet ble avholdt utenfor Stockholm. I tillegg er det blitt avholdt to

generalsekretærmøter i hhv. Finland i mars og Oslo i desember 2011.

Forholdet mellom de nordiske søsterpartiene er meget godt, og Høyre både deltar på de fleste større arrangementer hos våre søsterpartier og får gjester til våre. Høyres stortingsgruppe besøkte dessuten Stockholm i oktober 2011, hvor det ble avholdt flere møter med representanter både fra Moderatarnas riksdagsgruppe og fra den svenske regjeringen.

Høyre har fire representanter i den norske parlamentarikerdelegasjonen til Nordisk Råd: Per-Kristian Foss (Oslo), Sonja Sjøli (Akershus), Olemic Thommesen (Oppland) og Michael Tetzschner (Oslo). Foss er dessuten medlem av presidiet i Nordisk Råd. Den konservative gruppens sekretariat er for tiden lokalisert i Helsinki.

Demokratiprosjekter

Høyre samarbeider med flere internasjonale demokratistiftelser tilknyttet våre søsterpartier, og stiller dessuten jevnlig med valgobservatør under ulike valg. Høyre hadde i 2011 egne Norad-støttede demokratiutviklingsprosjekter i Bosnia Hercegovina og Indonesia.

Europautvalget

For Europautvalget har forberedelsene til fremleggelsen av Europautredningen stått sentralt for arbeidet i 2011. Utredningen ble fremlagt i januar 2012, men utvalget har arbeidet både for å skape debatt i forkant av fremleggelsen og i tiden etterpå.

I januar 2011 avholdt partiet en større EU-konferanse med over 100 deltakere. Utover dette, arbeider utvalget først og fremst med å bygge opp kompetansen på Europaspørsmål i partiet. Flere av utvalgets medlemmer har besøkt fylkes- og lokallag for å holde foredrag om EU, og det skrives både leserinnlegg og kronikker. Kontakten med Brussel Høyre er god, og det er blitt avholdt flere møter når stortingsrepresentanter har vært på besøk i byen.

5 Kommunikasjon

Høyres kommunikasjonsavdeling håndterer de interne kommunikasjonskanalene i Høyre: Egne nettsider og andre digitale flater, medlemsmagasin, e-post til medlemmer og tillits- og folkevalgte, intranettet Mitt Høyre, håndtering av eksterne e-post som kommer inn til partiet, samt produksjon av maler og trykksakmateriell. I dette ligger også et ansvar for valg av leverandører og tekniske løsninger. Avdelingen er også ansvarlig for foto- og multimedieproduksjoner til nettsidene, landsmøtet og større konferanser.

Høyremagasinet "Muligheter"

Muligheter har siden 2006 vært et viktig tilbud til Høyres betalende medlemmer. I likhet med tidligere år er det gjennomført en undersøkelse blant medlemmene om Muligheter. Tilbakemeldingene fra over 1400 lesere viser at magasinet holder stand, og tilbakemeldingene ligger på samme stabilt gode nivå som i tilsvarende undersøkelsen i 2009 og 2010.

Hvor fornøyd er du med Muligheter på følgende områder?

Tallene under viser hvor mange prosent som gir 4, 5 og 6, på en skala fra 1 til 6, hvor 1 er meget dårlig og 6 er meget godt.

| | |
|---|--------|
| Det er mer positivt å betale kontingent når jeg får et medlemsmagasin | 66,8 % |
| Jeg føler at Muligheter er relevant for meg | 67,1 % |
| Jeg føler meg tryggere på politiske argumenter etter å ha lest Muligheter | 58,8 % |
| Muligheter er vanskelig og komplisert å forstå | 15,2 % |
| Muligheter er tydelig og direkte | 73,8 % |
| Muligheter er mangfoldig og med stoff fra hele Norge | 63,2 % |
| Muligheter har en positiv grunntone | 86,7 % |
| Muligheter er spennig og overraskende | 42,1 % |
| Jeg føler at jeg forstår Høyres politikk bedre etter å ha lest Muligheter | 62,0 % |
| Muligheter er grundig i formen | 66,9 % |
| Muligheter er aktuelt og oppdatert | 74,1 % |

Magasinet kom ut åtte ganger i 2011 og distribueres til Høyres medlemmer. Opplaget varierte fra 22.500 til 66.000 avhengig om det sendes til alle eller kun til de betalende medlemmene. Kontingent og purring sendes sammen med Muligheter.

2011 har også vist at Muligheter leses av redaksjonene. Dagsavisen, TV2, DN og Vårt Land er eksempler på medier som har brakt smått og stort fra Muligheter.

Hoyre.no

Utviklingen av nye hoyre.no ble foretatt i et mellomvalgsår, og lansert i god tid før valgkampen (14. februar). De nye nettsidene fikk en god mottakelse – både internt og eksternt.

Det ble gjort store bestrebelser for at nettsidene skulle fungere godt for de lokale nettredaktører i valgkampen gjennom kursing og support. Per 10. september hadde vi 188 redaksjonelt aktive lokalforeninger på portalen, noe som var ny rekord.

Sammenslåingen av Internett og lukkede medlemssider ("Mitt Høyre", tidl. "HIT") har fungert godt. Kampanjeweb og husbesøkssystem ble lagt på de lukkede medlemssider (Mitt Høyre) på hoyre.no, og ble flittig brukt av lokalforeningene i valgkampen.

Beredskap for mulige hackerangrep i valgkampen

Etter hackerangrepene i våres, ble det satt opp et eget beredskapstiltak hos Linpro AS, som satte opp en serverløsning som kunne håndtere angrepene. Totale utgifter rundt håndtering av hackerangrep og beredskapstiltak for valgkampen kostet cirka 130.000 kroner.

Utfordringer med endelig ferdigstillelse

Nettløsningen skal våren 2012 gjennom en endelig akseptansetest for å godkjenne at alt er levert i henhold til avtale. De utfordringene vi har hatt med nettløsningen i 2011 skal da være i orden.

hoyre.no har hatt 498.693 unike besøk i 2011, og 3,33 millioner sider har blitt vist. I snitt ser hver besøkende 3,74 sider. Dette er betydelig mer trafikk enn for 2010. Det produseres i gjennomsnitt 2-3 nyhets saker på forsiden hver dag. 49,4 prosent av trafikken kommer til våre sider fra søkemotorer. 28 prosent kommer gjennom direkte oppslag av hoyre.no i nettleser, og 26,3 prosent kommer fra lenker fra andre nettsteder. Resten er gjennom kampanjer.

Antall redaktører

Det er ca 600 nettredeaktører registrert. De fordeler seg på 19 fylker, 332 kommuner/bydeler og en utenlandsk forening (Costa Blanca). I tillegg sitter det 4 nettredeaktører sentralt.

Sosiale medier

Høyre har prioritert aktivitet på Facebook, Twitter, Flickr og Youtube i 2011 og aktiviteten har vært jevn gjennom året. Facebook fikk en oppgradering i forbindelse med valgkampen og ble brukt til å gi rask respons på innspill, streaming av egne arrangement og ble fortløpende oppdatert med egne saker. Twitter ga raske svar på spørsmål fra egne medlemmer og velgere. Flickr og Youtube ble brukt til å spre bilder

og video. Flickr ble oppdatert med bilder av om lag 100 av våre ordførere etter valget.

Det ble brukt noen ekstra ressurser i valgkampen på å sørge for et ekstra trykk på sosiale medier og en egen person var i valgkampen dedikert til dette arbeidet.

Høyres kommunikasjonsavdeling tilbyr enkle maler og veiledninger for de som ønsker å gjøre bruk av disse tjenestene, blant annet etablere egne blogger og benytte seg av ulike typer sosiale medier.

Stortingets kommunikasjonsarbeid

Storingsgruppens medierådgivere har ansvaret for det løpende mediearbeidet og for å bistå ledelsen og representanter med utarbeidelse av kommunikasjonsstrategier og politiske kommunikasjonsplattformer.

Storingsgruppen hadde i 2011 tre rådgivere med ansvar for medie- og kommunikasjon, en stabsjef og en kommunikasjonssjef med det overordnede ansvaret for mediestrategien, samt en rådgiver tilknyttet lederen. I tillegg hadde man en ytterligere medierådgiver i valgkampen.

Det daglige arbeidet består i å sikre representantene et best mulig grunnlag for å komme på i mediene, innsalg av egne saker og egne løsninger til mediene.

Utarbeidelse av politisk retorikk sammen med ledelsen og representantene, samt bistand til forberedelser til opptredener i media og mediatrening hører også inn under arbeidsoppgavene til avdelingen.

E-postutsendelser

Det elektroniske nyhetsbrevet "H-nytt" sendes tilnærmet ukentlig til alle tillits- og folkevalgte og ansatte. E-post til medlemmene sendes ganske sjelden da vi opprettholder god kontakt via "Muligheter", og fraksjonene har anledning til å ha egne utsendelser ved behov.

6 Organisasjon

Sentralstyret vedtok i januar 2010 Høyres planer for perioden 2010-2013. Ett av målene er 30.000 betalende medlemmer i 2013, med delmålet 27.500 betalende medlemmer i 2011. Totalt hadde Høyre 31.301 betalende medlemmer ved utgangen av 2011. Dermed er nivået for målet i 2013 allerede nådd, og Høyres kan notere det beste medlemstallet på flere år.

Tiltak som ble gjennomført i HH for å stimulere til organisasjonsbygging i 2011

- Videreført konkurransen i organisasjonsbygging mellom fylkesorganisasjonene. Hedmark vant konkurransen i 2011, foran Telemark og Nord-Trøndelag på henholdsvis andre og tredje plass.
- Foreningene hadde tilgang til Høyres medlemsregister på Internett, gjennom WinOrg Portal på HiT (nå Mitt Høyre), ved medlemsansvarlig og foreningsleder.
- Kontingentinnkreving i fire omganger. De to første utsendelsene gikk ut sammen med Høyremagasinet Muligheter.
- Medlemskontakt/kontingentaksjon ble gjennomført av foreninger som selv ønsket det. Alle foreninger fikk ringelister og giroer fra HH, og ble dermed gitt muligheten til å kontakte alle medlemmer som ikke hadde betalt kontingenten.
- Det ble gjennomført kontinuerlig oppdatering av adresser for medlemmer som hadde flyttet.
- Mulige vervekanaler tilgjengelig var vervekort, SMS, internettside for innmelding og telefon.
- Halv kontingent første året for medlemmer innmeldt etter 1. august (gjelder fra august 2011)
- Nye medlemmer etter 1. november mottar kontingentkrav for påfølgende år.

Betalt kontingent vil også gjelde for november og desember inneværende år.

- Kontingentkravene sendes ut med siste utgave av Høyremagasinet Muligheter året i forveien.

De viktigste organisatoriske resultatene

- Antall betalende medlemmer på landsbasis har hatt en oppgang (19,6 % opp) og er nå oppe i 31.301. Alle fylker har hatt en fremgang målt ut fra medlemstallet for 2010. Akershus hadde flest nye betalende medlemmer (507) og Finnmark hadde størst relativ fremgang (46,2 %) Kontingentinngangen til foreningene var samlet på nesten 10,7 millioner kroner, som er en økning på ca kr 2,4 millioner kroner.
- 6032 nye medlemmer. Finnmark og Hedmark Høyre hadde aller best resultat relativt sett, med henholdsvis 193 og 213 nye medlemmer.
- Antall registrerte e-postadresser til medlemmene økte til 80,4 %. Telemark har den høyeste andelen med 90,5 %. Sogn og Fjordane ble nummer to med 88,7 % og Nordland ble nummer tre med 86,3 % dekning.
- Vi har mobiltelefonnummer til knapt 94% av medlemmene.
- Antallet kvinnelige medlemmer øker på landsbasis (17,4 %), og alle fylker har positiv vekst. Nordland har hatt en økning på hele 30,3 %, mens Finnmark, Rogaland, Hordaland, Aust-Agder, Vest-Agder og Hedmark alle har hatt en økning på mellom 20 og 30 prosent.
- Unge voksne (25-35 år) har hatt en formidabel oppgang totalt sett på landsbasis (45,7 % opp), og alle fylker har hatt en økning. Telemark har relativt sett fått flest med 87 prosent økning, Nordland har fått nest flest med 81,9 prosent økning.

7 Inntektsarbeidet

I starten av 2011 ble det vedtatt en ny inntektsstrategi for Høyre. Målet var å profesjonalisere og systematisere arbeidet og dermed oppnå økte inntekter for foreningene.

Resultater i testperioden

Økt fokus på H:partnerordningen har gitt veldig gode resultater i testperioden.

| | | |
|---|--------------|-------------------------|
| Antall H:partnere 31.12.10 | 931 | 123 210 per mnd. |
| Antall H:partnere vervet på fylkesårsmøtene | 263 | |
| Antall H:partnere vervet gjennom TM | 987 | 225 605 per mnd. |
| Totalt | 2 187 | 348 815 per mnd. |

Grafen viser utviklingen i faktiske H:partner trekk fra lanseringen av ordningen i 2004 og frem til høsten 2011. Dette betyr at der vi samlet inn knappe 1 million i fjor, vil vi samle inn ca 4,5 millioner i 2012.



Partiet har fått inn 2,7 millioner kroner fra ulike DM-utsendelser til medlemmene i 2011 og 4,2 millioner til Høyres Fellesinnsamling. Alle som har gitt mer enn 30.000 kroner til Høyres Hovedorganisasjon i 2011 er offentliggjort på nettsiden hoyre.no.

8 Kommunalutvalget

Kommunalutvalget er Høyres fremste organ for å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokalt folkevalgte og Sentralstyret og Stortingsgruppen. Utvalget bidrar både aktivt i det løpende arbeidet med politikktutvikling og ved å arrangere møter og samlinger. Det er et nært samarbeid mellom Kommunalutvalget og Stortingsgruppen, og Høyres representanter i Stortingets kommunal- og forvaltningskomité er blant medlemmene i utvalget.

I 2011 var naturligvis kommune- og fylkestingsvalget det aller viktigste som sto på dagsorden. I tillegg til å bidra til den politiske forberedelsen av valgkampen, la Kommunalutvalget stor vekt på et godt skoleringsopplegg for både nye og erfarne lokalpolitikere – Høyres innsats på dette området er den største noensinne i partiets historiel!

Det aller viktigste, var at Høyres Hovedorganisasjon umiddelbart etter valget inviterte til fem regionale konferanser. Disse ble avholdt i Tromsø, Ålesund, Stavanger, Sarpsborg og Tønsberg i oktober og november, og var spesielt rettet mot nyvalgte representanter.

I etterkant av disse ble det dessuten avholdt en egen konferanse for ordførere, varaordførere og gruppeledere på Gardermoen. Til sammen samlet Høyre i løpet av få uker rundt 1.000 folkevalgte til opplæring og inspirasjon.

For Kommunalutvalget har det også vært viktig å bidra til vellykkede forhandlinger og

9 Bedriftskanalen

Bedriftskanalen er Høyres forum for små- og mellomstore bedrifter, et forum som skal skape dialog mellom små og mellomstore bedrifter og Høyre. Bedriftskanalen skal ta opp temaer som er viktig for bedriftene og skape nettverk. Målet er å orientere om Høyres næringspolitikk, lytte til bedriftenes vurdering av problemer og utfordringer for å bidra til at partiet får innspill til Stortingsgruppen, Høyres ledelse og lokalpolitikere. Målgruppen er bedrifter som ikke har ressurser til selv å ta kontakt med Høyres politikere for å fremme sine synspunkter.

Målet er at Bedriftskanalen skal ha et nettverk av egne tillitsvalgte i alle fylker, som kan gjennomføre egne aktiviteter. Hovedmålsetningene fra Sentralstyret ved relanseringen var å ha frokostmøter i alle fylkene, gjennomføre bedriftsbesøk og øke antallet tilknyttede bedrifter. Et viktig virkemiddel for å sikre kommunikasjonen med bedriftene er et fast nyhetsbrev, som tar opp sentrale næringspolitiske spørsmål.

Aktiviteter i regi av Bedriftskanalen sentralt

- Seminar i forbindelse med Høyres Landsmøte i 2011. Temaet var ”Hvordan sikre velferden?” med

at spesielt nye ordførere skulle komme godt i gang med sitt arbeid. Det ble derfor nedsatt en egen ressursgruppe som kunne bistå dem som etter valget skulle i forhandlinger med andre partier.

I juni ble det dessuten gjennomført en nasjonal konferanse om forhandlingsstrategi og -teknikk. Det var mange som hver på sin kant bidro til at Høyre opplevde en så stor valgseier som vi gjorde i lokalvalget 2011, men Kommunalutvalget tror dette arbeidet også bidro til at Høyre så mange steder ”vant forhandlingene”.

hovedinnledninger fra President i NHO Kristin Skogen Lund og Administrerende direktør i HSH Vibeke Hammer Madsen. Panelet besto av viseadministrerende direktør i Spekter Anne-Kari Bratten, Direktør i Ferd Sosiale Entreprenører Katinka Greve Leiner, Styreleder i NHO Service Nina Torp Høisæter, nestleder i Høyre Jan Tore Sanner og næringspolitisk talsperson i Høyre Svein Flåtten. Arrangementet hadde 100 deltakere.

- I mars 2011 var det en samling av alle tillitsvalgte i Bedriftskanalen i Oslo med gjennomgang av næringspolitikken og hvordan man skal arbeide med Bedriftskanalen rundt om i landet. Det var totalt 30 deltakere på arrangementet. I tilknytning til arrangementet besøkte man Asker Kommune med innledninger fra næringsrådet, bedrifter og kommunen om samhandling mellom kommune og næringslivet.
- Det har blitt sendt ut jevnlig nyhetsbrev om hva som skjer i næringspolitikken på Stortinget. De omlag 5000 mottakerne av

nyhetsbrevet blir oppfordret til å komme med innspill og synspunkter. Det ble sendt ut 12 slike brev i 2011.

- I forbindelse med valgkampen sendte Bedriftskanalen ut en egen brosjyre til alle fylkesorganisasjonene som ble benyttet på Bedriftsbesøkene. Det ble

gjennomført møter over hele landet i forbindelse med valgkampen.

Fylkene og tillitsvalgte representanter for Bedriftskanalen har i sum hatt en tilfredsstillende aktivitet. Likevel er det fortsatt store forbedringsmuligheter som Styret vil arbeide videre med i 2012.

10 Opplæring og konferanser

I tillegg til det sentrale tilbudet har fylkene og foreningene hatt en avgjørende rolle i forhold til å drive grunnleggende politisk, organisatorisk og kampanjerelatert opplæring.

Her beskrives i kronologisk rekkefølge den opplæringen og de konferansene som ble vedtatt og gjennomført for 2011.

Det ble i tillegg etter valget gjennomført 6 ekstra konferanser:

Fem regionale konferanser for nye folkevalgte. Sarpsborg, Tønsberg, Sandnes, Ålesund og Tromsø, med om lag 800 deltagere i alt.

En nasjonal konferanse for nyvalgte ordførere, varaordførere og gruppeledere på Gardermoen, med om lag 200 deltagere.

| Hva | Hvem | Når og hvor | Tema | Ansv. arr. |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--|------------|
| Toppkandidat-samling 1 | 1. kandidater, i utvalgte fylker og kommuner. | 18.-19. mars Oslo | <u>Tema for samlingen vil bl.a. være:</u> ✓ Hvorfor og hvordan skal jeg bli valgt til ordfører? ✓ Hvordan lage og gjennomføre sin egen valgkamp ✓ Media – budskap og retorikk ✓ Formidle Høyres og sitt budskap til store velgere, forsamlinger og egne tropper. | HH |
| Kampanje-samling | Kampanjemedarbeidere fra hele Norge | 19.-20. mars Oslo | <u>Tema for samlingen vil bl.a. være:</u> ✓ Hvordan lage og gjennomføre foreningens valgkamp ✓ Direkte velgerkontakt ✓ Mediarbeid | HH |
| Toppkandidat-samling 2 | 1. kandidater, i utvalgte fylker og kommuner. | 26.-27. mars Bergen | <u>Tema for samlingen vil bl.a. være:</u> ✓ Hvorfor og hvordan skal jeg bli valgt til ordfører? ✓ Hvordan lage og gjennomføre sin egen valgkamp ✓ Media – budskap og retorikk ✓ Formidle Høyres og sitt budskap til store velgere, forsamlinger og egne tropper. | HH |
| Toppkandidat-samling 3 | 1. kandidater, i utvalgte fylker og kommuner. | 9.-10.april Oslo | <u>Tema for samlingen vil bl.a. være:</u> ✓ Hvorfor og hvordan skal jeg bli valgt til ordfører? ✓ Hvordan lage og gjennomføre sin egen valgkamp ✓ Media – budskap og retorikk ✓ Formidle Høyres og sitt budskap til store velgere, forsamlinger og egne tropper. | HH |
| Kurs i forhandlingsteknikk | Forhandlingsledere og ressurspers | 10. juni Oslo | <u>Tema for samlingen vil bl.a. være:</u> ✓ Forberedende til forhandlinger etter valget | HH |
| Interaktiv valgkamp-opplæring | Alle som skal delta i Høyres valgkamp | Fra februar på Høyres intranett. | Høyres interaktive valgkampopplæring vil bli oppdatert slik at den er tilpasset valgkampen 2010. | HH |

11 Uttalelser fra Høyres Landsmøte 2011 – resolusjoner

- En fremtidsrettet landbrukspolitikk, vedtatt av Høyres landsmøte søndag 8. mai 2011.
- Støtt demokratibevegelsene i Nord-Afrika og Midt-Østen, vedtatt av Høyres landsmøte søndag 8. mai 2011.
- Kvalitet og mangfold i omsorgen, vedtatt av Høyres landsmøte lørdag 7. mai 2011.
- Bedre kvalitet med mer fleksibel turnus, vedtatt av Høyres landsmøte 6. mai 2011.
- Med Høyre kommer norsk næringsliv på bedre veier, vedtatt på Høyres landsmøte lørdag 7. mai 2011.
- Storresolusjon om skolepolitikk, vedtatt av Høyres landsmøte 8. mai 2011.

Alle resolusjonene kan leses i sin helhet på hoyre.no

12 Høyres Kvinneforum

Høyres Kvinneforum (HKF) er gitt følgende mandat:

"Høyres Kvinneforum skal være en viktig bidragsyter for utviklingen av Høyres politikk og gjennom dette rekruttere flere kvinner til deltakelse i Høyre og i den offentlige debatten."

Aktiviteter/opplæring i 2011

Seminar Felleskonferansen

Styret og de årsmøtevalgte HKF-lederne i fylkesorganisasjonene avholdt også i år møte i forbindelse med felleskonferansen. Hovedsaken i år var HKF sin politiske plattform. I tillegg sto kvinnehelse og utviklingsspørsmål på programmet med innleder fra organisasjonen CARE.

Vårkonferansen

Ble avholdt dagen før Landsmøtet. Konferansen var åpen for alle jenter i Høyre, og den hadde ca 100 deltagere. Programmet omfattet blant annet skole og skoleledelse, trygge lokalsamfunn og sosiale medier.

Toppkandidatopplæring

For Høyres Kvinneforum var det viktig å sikre de kvinnelige toppkandidatene god opplæring til valget. De fleste kommunelistene var toppet av menn, og HKF mente derfor det var viktig å gi et tilbud til kvinnene på 2. plass i tillegg. 1. kandidatene var omfattet av Høyres

13 Unge Høyres Landsforbund

Organisasjon

Unge Høyre er landets nest største ungdomsparti og medlemstallet økte kraftig fra 2010 til 2011. I 2011 endte Unge Høyre på 4422 betalende medlemmer. 2011 har vært et veldig godt år for Unge Høyre.

Landsstyret

Landsstyret er ansvarlig for landsforbundets politikk og planer. Landsstyret har hatt tre ordinære møter i tillegg til et ekstraordinært

toppkandidatopplæring. Vi samlet omkring 50 damer til opplæring i mars med fokus på toppsakene til Høyre og medietrening.

Representasjon

Leder i Høyres Kvinneforum har vært invitert til å foredra om borgerlig feminisme, kommunikasjon og aktuell politikk i en rekke organisasjoner og bedrifter gjennom hele året.

Politikkutvikling

Resolusjoner til landsmøtet 2011

Til landsmøtet i 2011 leverte HKF tre resolusjoner, de omhandlet likestillingsbonus, flere muligheter i omsorgsyrkene og barns rettigheter. Disse resolusjonene ble også behandlet på mange av fylkesårsmøtene.

Valget 2011

Gjennom valgkampen hadde HKF hovedfokus på å delta i partiets ordinære valgkamp. I noen grad blir det arrangert egne opplegg i regi av HKF. Resultatmessig er HKF fornøyd med økningen av kvinnelige ordførere, Høyre har i dag 32 kvinnelige ordførere av totalt 124 og en kvinnelig fylkesordfører av partiets i alt 8.

møte, og vedtatt resolusjoner med følgende temaer i 2011:

- La homofile gi blod
- Organdonasjon
- Det norske ideal: Menneskerettigheter eller handel?
- Færre frafalt, flere fullført
- Tilrettelegg for valgdeltakelse
- Ny rovdyrforvaltning nå!

- Hva slags EU er det Unge Høyre ønsker seg?
- Færre, bedre og større kommuner.
- Nei til strengere røykelov

Landsstyret har vedtatt følgende program i perioden:

- Blå resept for landbruket

Landsstyrets sammensetning

| | |
|-----------------------------|---|
| Østfold Unge Høyre | Emil Engeset |
| Akershus Unge Høyre | Sebastian Næss Langaas |
| Oslo Unge Høyre | Andreas Strandskog, Kristoffer Gustavsen |
| Hedmark Unge Høyre | Anna Molberg, Alexander Gubberud, Nikolai Fjågesund |
| Oppland Unge Høyre | Lasse Lehre |
| Buskerud Unge Høyre | Christopher Wand |
| Vestfold Unge Høyre | Christiane Bang, Kristian Horn Hellenes, Ingrid Hillestad |
| Telemark Unge Høyre | Jakob Verpe |
| Aust-Agder Unge Høyre | Mats Aune |
| Vest-Agder Unge Høyre | Sondre Økland, Vegard Saga |
| Rogaland Unge Høyre | Karina Helgesen Aase, Serine Jonassen, Snorre Loen |
| Hordaland Unge Høyre | Sondre Rasch |
| Sogn og Fjordane Unge Høyre | Martin Melander, Embla Belsvik |
| Møre og Romsdal Unge Høyre | Jørund Gjesvik, Stine Edvardsen Hellesfjord |
| Sør-Trøndelag Unge Høyre | Iris Aunvik, Mari Holm Lønseth |
| Nord-Trøndelag Unge Høyre | Erik Fløan |
| Nordland Unge Høyre | Marius Hansen, Daniel Aasberg |
| Troms Unge Høyre | Isabell Pettersen Vikan, Kristian Støback Wilhelmsen |
| Finnmark Unge Høyre | Charlotte Larsen Thomas |

Landsmøtevalgte representanter

Amara Butt
Daniel Bjarmann-Simonsen

Camilla Strandskog (2. nestleder)
Fredrik Bjercke Punsvik
Iselin Haugo
Paul Joakim Sandøy
Peder Sjø Slettebø

Sentralstyret

Henrik Asheim (leder)
Rolf Erik Tveten (1. nestleder)

Sentralstyret leder Unge Høyres arbeid mellom landsstyrets møter. I løpet av 2011 har sentralstyret avholdt 7 ordinære møter i tillegg til 2 ekstraordinære møter i etterkant av hendelsene 22. juli

fylkesorganisasjoner, med 82 lokalforeninger spredt over hele landet.

Fylkesorganisasjoner

Unge Høyre har fylkesorganisasjoner i alle fylker. Disse leder Unge Høyres arbeid i fylkene, koordinerer lokalforeningenes aktiviteter, representerer Unge Høyre i Høyres fylkesorganisasjoner og står for den løpende kontakten med Unge Høyres Landsforbund. Unge Høyre har 19

Sekretariatet

Landsforbundets sekretariat står for den daglige driften av Unge Høyres Landsforbund. Sekretariatet har i perioden hatt fire stillinger ved siden av leder:

- Generalsekretær Julie Midtgarden Remen
- Organisasjonssekretær Åge Mathias Bjørnsen
- Politisk rådgiver Maria Kristine Gøthner

- Informasjonsrådgiver Kristian Tønning Riise (til 15.10.2011)

Opplæring

Landskonferansen

Våren 2011 gjentok Unge Høyre suksessen med en stor Landskonferanse. Med ca 500 deltagere, var dette den hittil største Landskonferansen. I 2011 stod naturligvis valgkampsforberedelser høyt på dagsorden i tillegg til standskolering og tale- og debatteknikk. Unge Høyre har også i 2011 fokusert på stor valgfrihet knyttet til hva slags tale- og debattskolering man ønsket (radiodebatt, ren taleskolering eller vanlig skoledebatt).

Eliteprogrammet

Totalt var det tolv deltakere på eliteprogrammet i 2011. Programmet startet med to forberedende kurs over to helger og ble avsluttet med elitekurset som går over fem dager på Sundvolden Hotell i Buskerud. Vinneren av elitekurset var Kristoffer Gustavsen fra Oslo. Alle deltakere har i tillegg fått utdelt en personlig mentor med kompetanse innenfor de områdene de er mest interessert i å videreutvikle.

Valgkampen 2011

Unge Høyres overordnede budskap i valgkampen var slagordet ”Du gjør en

forskjell.” Dette ble vedtatt i Landstyreets møte i februar 2011. Budskapet var at det ikke er politikere, men den enkelte borger, som skaper et godt samfunn. Mye av valgkampen ble også lagt opp med et positivt budskap om hvilke løsninger vi ønsket innenfor flere samfunnsområder fremfor en ensidig kritikk av regjeringspartiene. Hovedfokuset ble naturligvis skolepolitikken.

Etter terroren 22. juli tok Unge Høyre initiativ til en felles enighet mellom alle ungdomspartiene om hvordan valgkampen skulle legges opp. Det ble enighet om at de tradisjonelle skoledebattene ble avlyst, og erstattet med valgtorg. Dette medførte at alle partiene innenfor en bestemt tidsramme hadde stands på skolen, hvor elevene fikk muligheten til å snakke med det enkelte parti og stille spørsmål. Skolevalgkampen ble en stor suksess for Unge Høyre. Høyre fikk i skolevalget en oppslutning på 24,1 prosent (frem 7,9 sammenlignet med 2009) og ble det klart største borgerlige partiet, og det eneste partiet som gikk frem i samtlige fylker. Høyre var største parti i syv fylker, Buskerud (32,4 %), Akershus (29,8 %), Møre og Romsdal (29,7 %), Vestfold (29,3 %), Hordaland (27 %), Rogaland (26,7 %) og Vest-Agder (23,8 %). I tillegg var det et klart flertall som stemte på et av de fire borgerlige partiene i skolevalget, 51,1 %.

| Parti | Antall stemmer | Resultat 2011 | Endring +/- | Resultat 2009 |
|----------|----------------|---------------|-------------|---------------|
| A | 37 174 | 29,3 % | +6,4 | 23,4 % |
| SV | 5197 | 5 % | -5,3 | 10,3 % |
| Rødt | 4 453 | 3,6 % | -1,2 | 4,8 % |
| Sp | 6 244 | 5 % | -0,8 | 5,8 % |
| KrF | 4 432 | 3,6 % | -0,1 | 3,7 % |
| V | 8 547 | 6,9 % | +0,9 | 6 % |
| H | 30 106 | 24,1 % | +7,9 | 16,2 % |
| FrP | 20 580 | 16,5 % | -7,5 | 24 % |

Unge Høyre vervet også 2135 nye medlemmer i løpet av valgkampen. Dette

var langt bedre enn det fastsatte målet om 1000 nye medlemmer.

Unge Høyre hadde i valgkampen et stort fokus på sine kandidater til kommunestyre og fylkesting. Dette førte til svære mange nye, unge folkevalgte som følges opp i Unge Høyres folkevalgtnettverk.

Samarbeid utover partiet

Nordisk samarbeid

Unge Høyre har jobbet med å skape et nærmere forhold til Moderata Ungdomsförbundet, og MUF sin leder deltok på årets Landskonferanse sammen med to andre representanter for organisasjonen. I tillegg deltok MUF i den norske valgkampen 2011. Unge Høyre har også deltatt på flere møter i Ungdommens Nordiske Råd.

YEPP

Unge Høyre har vært en aktiv deltaker i YEPP det siste året, og har bidratt med politikkutvikling og organisatorisk utvikling. Våren 2011 avholdt YEPP sin kongress i Berlin hvor Henrik Asheim (leder) Camilla Strandskog (2. nestleder) Fredrik Punsvik (Sentralstyremedlem) og Julie Remen (generalsekretær) var Unge Høyres delegater.

14 Høyres Studenterforbund

Høyres Studenterforbunds landsmøte valgte i 2011 følgende arbeidsutvalg:

Formann: Morten Olimb

1. viseformann: Aksel Fridstrøm
 2. viseformann: Ingrid Hopp
- AU-medlem: Charlotte Spurkeland
AU-medlem: Martin Kravik Solheim

Generalsekretær: Malmfrid Wirstad

Studenterforbundets 50. Landsmøte ble avholdt på Høyres Hus den 26. til 27. mars 2011.

Arbeidsutvalget har hovedsaklig fokusert på de mål som ble vedtatt på landsmøtet, samt valgkamp og organisasjonsutvikling. Arbeidsutvalget har hatt 9 møter.

Georgia

Unge Høyres har siden 2006 hatt et samarbeid med Young Rights i Georgia, og har i 2011 videreført arbeidet. Det ble avholdt en skolering i Georgia med temaer som demokrati, organisasjonsbygging og tale- og debatteknikk, som samlet omlag 80 ungdommer. Arrangementet kan sammenlignes med Unge Høyres egen Debattcamp. I 2011 gjennomførte Unge Høyre første møte mellom georgisk ungdom og ungdom fra Abkhazia. Dette møtet ble gjennomført i Ukraina. Unge Høyre har besluttet å avslutte prosjektet i Georgia i løpet av 2012 da arbeidet der ansees som fullført.

Samarbeid med andre ungdomspartier

Samarbeid med Kristelig Folkepartis Ungdom, Fremskrittspartiets Ungdom og Norges Unge Venstre har vært viktig for Unge Høyre, hvor ungdomspartiene også har fremmet fellespolitikk og stått sammen om felles utspill.

Den daglige driften av forbundet ledes av generalsekretær i dialog med leder. Høyres Studenterforbund (HSF) har kontorer på Høyres Hus i Oslo.

I 2011 har Høyres Studenterforbund hatt 8 aktive lokalforeninger:

Den Konservative Studenforening (DKSF, Oslo), HSF Agder, HSF-BI, HSF-NHH, HSF-Bergen, HSF-Trondheim, HSF-Stavanger og HSF-Tromsø.

Medlemstall

Høyres Studenterforbund hadde i 2011 402 betalende medlemmer, for å øke medlemstallet har det blitt arrangert vervekonkurranser og dørbankaksjoner, HSF Tour, medlemsarrangementer.

Landsstyret

DKSF: Mari Mamre / Therese Warud / Lars Madsen

HSF-Bergen: Kristina Smedsvig

HSF-Trondheim Steffen Furberg Jensen

HSF-NHH: Kamilla Berg

HSF-Tromsø: Remi Iversen

HSF-Stavanger: Morten Rønne

HSF-BI: Henriette Tønsberg / Magnus Thingnes

HSF-Agder: Birte Borgrund

Landsmøtevalgte landsstyrerepresentanter Anette Pollen og Stephen Ø Johnsen.

Landsstyret har hatt 6 møter

Internasjonalt arbeid

Høyres Studenterforbund er medlem av Nordisk Konservativ Studentunion (NKSU), European Democrat Union (EDS) og International Young Democrat Union (IYDU). NKSU er paraplyorganisasjonen i

Norden og Baltikum for konservative studentorganisasjoner. Stephen Ø Johnsen har representert HSF som leder. EDS er EPPs studentorganisasjon og har 38 medlemsforeninger og har sekretariat i Brussel. Ingrid Hopp har representert HSF.

15 Senior Høyres Landsforbund

Arbeidsoppgaver og mål

Senior Høyres Landsforbund (SHL) har i 2011 fortsatt arbeidet med å utvikle sitt politiske engasjement, både på sentralt og lokalt plan, samtidig som landsstyret også har konsentrert seg om å videreutvikle organisasjonen. SHL ser det som sin hovedoppgave å fortsette å aktivisere eldre Høyreverner i politisk arbeid og å vinne nye Høyrestemmer. Fortsatt er det sosiale innholdet svært viktig for samholdet i SHLs lokale foreninger.

Som kjent er Høyre ennå det eneste parti i Norge som har en egen seniororganisasjon. Flere andre politiske partier arbeider nå med å danne sin egen seniororganisasjon slik at SHL og Høyre må være beredt på å møte sterkere konkurranse om senior-medlemmer. SHL har som mål å påvirke partiet, ikke bare når det gjelder seniorpolitikk, men også på alle andre aktuelle områder.

SHL anser sin plass i sentralstyret som svært viktig. SHL får her innblikk i den aktuelle politiske situasjon, anledning til å ta opp de saker SHL er opptatt av, stille spørsmål og ellers delta i den aktuelle debatt. Landsstyret vektlegger nå arbeidet med å sikre og

videreutvikle seniorennes representasjon i hele Høyres organisasjon. SHL har det siste året fått seks nye lokalforeninger og det er etablert fylkesorganisasjon i både Sogn og Fjordane, i Vest-Agder og i Nord-Trøndelag. 2011-landsmøtet på Gardermoen var derfor det største landsmøtet i SHLs 30-årige historie med 50 delegater tilstede.

SHL har hatt møter med Høyres ledelse, både generalsekretær og Arbeidsutvalg hvor SHL har lagt frem forventinger til HH og resten av Høyre. I tillegg har SHL møtt Høyres leder, Erna Solberg, i et eget møte. SHL har også hatt samling av alle fylkeslederne i et felles møte med landsstyret.

2012 er EUs eldreår og utgangspunktet er politikk for aktiv eldre. Dette passer bra med SHLs politiske program. SHL vil delta aktivt i møter og arrangementer i forbindelse med dette.

Omlag 30% av de stemmeberettigede er over 60 år. SHL planlegger å delta aktivt i kampen om stemmene fra denne aldersgruppen og for en borgerlig valgseier i 2013.

Skal Høyre lykkes med det må partiet ha en eldrepolitikk som ikke bare dreier seg om helse og omsorg, men som også på alvor tar tak i den kunnskap og erfaring denne gruppen representerer. SHL føler at selv om vi har oppnådd en viss alder, på ingen måte er utgått på dato. De aller fleste av partiets seniorer ønsker å stå til disposisjon for så vel samfunnet som for partiet. SHL har, gjennom de siste årene, hatt den store glede å konstantere at partiet lytter til Senior Høyre, og tar SHLs synspunkter alvorlig. Mange av de sakene og synspunktene SHL har arbeidet med de siste årene, finner vi igjen i Høyres program. SHLs eget politiske program går under tittelen ”Ung i dag – gammel i morgen”. Her har SHL samlet sine standpunkter om hvordan ivareta majoriteten – nemlig de friske eldre – på en slik måte at disse faktisk forblir friske lengst mulig.

Januar 2012 arrangerte SHL igjen Organisasjonskonferanse med 82 deltagere fra hele landet. SHL hadde ett døgn med meget gode organisatoriske innledninger som ble etterfulgt av lange og gode debatter. Fordi også Senior Høyre ønsker en politisk del i alle sine møter ble dette ivare tatt på aller beste måte med Erna Solberg.

Internasjonalt arbeid

Internasjonalt har SHL fortsatt sitt samarbeide innen ESCU. Selv om Norge ikke er medlem av EU er det av stor interesse å følge med i det som foregår, hvilke spørsmål som denne organisasjonen er opptatt av og hvilke planer organisasjonen har for kommende år. Den eldrepolitikken som ESCU fører er stort sett

16 Aftenskolen – Høyres Studieforbund

Aftenskolen Høyres Studieforbunds (HS) slagord ”For deg som vil videre”, indikerer forbundets mangfoldige og ideologiske fundament basert på folkeopplysning og behovet for livslang læring. HS ønsker å drive et studieforbund med økonomisk vekst uavhengig av svingninger i statsstøtten.

sammenfallende med SHLs synspunkter, men det er også klart at vi i Norge har langt bedre velferdsordninger enn de fleste EU-land.

Det nordiske samarbeidet

Samarbeidet mellom Moderata Seniorer i Sverige og SHL er svært godt, blant annet med deltagelse på hverandres landsmøter og er derfor godt kjent med de problemer som eksisterer både i forhold til å påvirke våre egne partier, utforme en slagkraftig organisasjon og til å rette søkelyset på eldresaker generelt.

Senior Høyres Landsstyre

Leder: Turid Wickstrand Iversen, Buskerud
1. nestleder: Per Foshaug, Vestfold
2. nestleder: Tore Haugen, Akershus
Styremedlemmer:
Unni Stampe, Oslo,
Alvhild Yttergård, Troms,
Sverre Mauritzen, Rogaland
Otto Hammervold, Sør-Trøndelag.

Politisk utvalg

Per Foshaug, leder
Karin Espeland, Oslo
Tor Mathisen, Kristiansand
Arnt M. Storvik, Østfold
Vara: Gerhard Schaller, Oslo

Organisatorisk utvalg

Tor Haugen, leder
Olaf Aurdal, Rogaland,
Oddvar Tjøm, Buskerud
Einar Fløttum, Nord-Trøndelag

Organisasjon

Aftenskolens regionstyrer Agder, Rogaland og Region I rapporterte til hovedstyret i HS, i 2011.

Avdeling Oslo er underlagt sekretariatet/hovedstyret. Sekretariatet er det

øverste administrative leddet i organisasjonen, og befinner seg i Høyres Hus, Oslo.

Organisasjonen har 8 administrative ansatte. De administrativt ansatte ute i organisasjonen, og lærerne er grunnlaget for at HS kan tilby et kvalitativt kurstilbud. Rundt 200 lærere har hatt engasjementstillinger for ulike kurs. Hovedkontoret har vært bemannet med daglig leder, i 100 % stilling.

HS har fokus på å tiltrekke seg dyktige lærerne fra faglige miljøer ved universitetene og høyskolene. Mange lærere henvender seg direkte til HS, etter anbefaling fra lærere som allerede er engasjerte i studieforbundet.

HS er medlem av Voksenopplæringsforbundet (VOFO),

17 Høyres Sekretærforening

Høyres Sekretærforening er en sammenslutning av ansatte i Høyres organisasjoner. Formålet er å ivareta medlemmenes felles interesser, og foreningen er avtalepartner med Høyres Hovedorganisasjon i tariffspørsmål, arbeidsforhold, videreutdanningsordninger etc.

paraplyorganisasjonen for studieforbundene. Studieforbundet er også medlem av Nordisk Konservativ Studienämd (NKS), sammen med [Folkeligt Oplysnings Forbund](#) (Danmark), [Medborgarskolan](#) (Sverige), [Nationella Bildningsförbundet](#) (Finland) og [Paasikivi-institutet](#) (Finland).

Det er hovedkontoret med daglig leder som ivaretar kontakten med andre tilbydere, og som sammen med hovedstyret legger det langsiktige strategiske arbeidet.

HS skal arbeide for en god geografisk dekning med kurs- og opplæringstilbud over hele landet. Det har vært virksomhet i 13 av landets fylker i 2011. Aftenskolen Høyres Studieforbund hadde gledelig økning i studietimer i 2011, og produserte 12951 (12276) timer.

Sekretærforeningen deltar aktivt gjennom Personalpolitisk Samarbeidsutvalg for å tilrettelegge de best mulige arbeidsforhold for ansatte i Høyre. Sekretærforeningen er også deltager i de utrednings- og beslutningsprosesser Høyres Hovedorganisasjon tar opp, og som har betydning for den enkeltes arbeidsplass og situasjon.

18 Navn i Høyre

Arbeidsutvalget

Erna Solberg, leder
Jan Tore Sanner, 1. nestleder
Bent Høie, 2. nestleder
Monica Mæland
Torbjørn Røe Isaksen
Julie Margrethe Brodtkorb, leder Høyres
Kvinneforum
Henrik Asheim, UHL
Lars Arne Ryssdal, generalsekretær

Sentralstyret

Arbeidsutvalgets medlemmer
Ine Marie Eriksen Søreide, Oslo
Thorhild Widvey, Oslo/Rogaland
Arne Hjeltnes, Akershus
Jonni Solsvik, Nordland

Fylkesledere:

Tage Pettersen, Østfold
André Oktay Dahl, Akershus
Michael Tetzschner, Oslo
Rune Øygarden, Hedmark
Lars Elsrud, Oppland
Morten Eriksrød, Buskerud
Svein Flåtten, Vestfold
Gunn Marit Helgesen, Telemark
Arne Thomassen, Aust-Agder
Ole Guttorm Ihme, Vest-Agder
Ole Ueland, Rogaland
Liv Kari Eskeland, Hordaland
Bjørn Lødemel, Sogn og Fjordane
Helge Orten, Møre og Romsdal
Lars Tvette, Sør-Trøndelag
Lars Myraune, Nord-Trøndelag
Stig Sørra, Nordland
John Helland, Troms
Anne Karin Olli, Finnmark
Michael Birkeland, Senior Høyres Landsforbund
(til 8. april -11)
Turid Wickstrand Iversen, Senior Høyres
Landsforbund (fra 8. april -11)
Henrik Erevik Riise, Høyres Studenterforbund
(til 26. mars -11)
Morten Olimb, Høyres Studenterforbund (fra
26. mars -11)

Høyres Stortingsgruppes styre

Erna Solberg, leder
Jan Tore Sanner, nestleder
Trond Helleland, innpisker
Elisabeth Aspaker
Bjørn Lødemel
Per Kristian Foss, medlem Presidentskapet
Lars Øy, sekretariatsleder

Valgkomiteen

Svein Flåtten, Vestfold, leder
Sylvi Graham, Akershus, nestleder
Stian Berger Røsland, Oslo
Liv Kari Eskeland, Hordaland
Petter Steen jr, Rogaland
Helge Orten, Møre og Romsdal
Anne Karin Olli, Finnmark
Turid Wickstrand Iversen, Buskerud, SHL
Rolf Erik Tveten, Sør-Trøndelag, UHL

Varamedlemmer:

Yngve Brox, Sør-Trøndelag
Tage Pettersen, Østfold
Christine Sagen Helgø, Rogaland
Stig Sørra, Nordland
Morten Olimb, Sør-Trøndelag, HSF

Samepolitisk Arbeidsutvalg

Terje Olsen, leder
Thomas Bartholdsen
Anne Kari Olli
Anders Eira
Nils Isak Eira
Elisabeth Hansen
Irene Segelvik
Knut Roger Hanssen (Sametinget)

Høyres Kommunalutvalg

Petter Steen jr, Haugesund, leder
Ildri Eidem Løvaas, Oppedgård, nestleder
Tore Opdal Hansen, Drammen
Arnulf Goksøyr, Herøy
Eirik Lae Solberg, Oslo
Yngve Brox, Trondheim
Mette Tønder, Nittedal
Jonni Solsvik, Andøy
Elly Therese Thoresen, Nedre Eiker

Peder Sjø Slettebø, UHL
Turid Wickstrand Iversen, SHL (til nov. -11)
Sverre Mauritzen, SHL (fra nov. -11)
Oddleif Olavsén, Nordland/KS
Gunn Marit Helgesen, Telemark/KS
Hilde Onarheim, Hordaland/KS
Michael Tetzschner, Stortinget
Trond Helleland, Stortinget
Arve Kambe, Stortinget
Martin Engeset, HH, sekretær
Lene C. Westgaard-Halle, kommunalrådgiver

Høyres forum for mangfold og inkludering

Per-Kristian Foss, Oslo, leder
Afshan Rafiq, Oslo
Torger Ødegaard, Oslo
Tore Opdal Hansen, Buskerud
Anne Hagen Grimsrud, Oppland (til nov. -11)
Najma Kareem, Akershus
Mi Van, Oslo
Aga Sadlowska, Oslo
Linda E Treider, Oslo
Huy Minh Tran, Hordaland
Birgitte G Løken, Vestfold
Hatice Elmacioglu, Buskerud
Øyvind Granlund, Buskerud (fra nov.-11)
Else Margrethe Halvorsen, Østfold (fra nov. -11)
Amit Ighani, Akershus, UHL
Trond Helleland og Michael Tetzschner, kommunalfraksjonen
Lene C. Westgaard-Halle, kommunalrådgiver, sekretær

Lovkomiteen

Mona Røkke, leder
Thor Listau
Olemic Thommessen
Jan Birger Løken
Kjell Reinsfelt, sekretær

Styret for Bedriftskanalen

Leif Frode Onarheim, Akershus, leder
Svein Flåtten, Næringskomiteen, Stortinget
Gunnar Gundersen, Finanskomiteen, Stortinget
Reidar Varmo, Vestfold (til april -11)
Bente Hauge, Akershus
Audun Blegen, Oppland
Cecilie Laskogen, Buskerud
Kari Olrud Moen, Oslo
Paul Chaffey, Akershus

Gunnar Kongsrud, HH, sekretær

Høyres Europa-utvalg

Nikolai Astrup, Oslo (leder)
Kristin Clemet, Oslo
Bjørn-Olav Knutsen, Akershus
Eivinn Berg, Oslo
Gunnar Myhr, Nord-Trøndelag
Hermann Smith-Sivertsen, Oslo
Jarle Hammerstad, Oslo
Karen Anne Kjendlie, Vestfold
Jacob Nødseth, Sogn og Fjordane
Janne Johnsen, Rogaland
Christopher Amundsen Wand, UHL
Michael Birkeland, SHL
Ingvild Stub, sekretær (til sept. 2011)

Høyres Kvinneforum

Julie Margrethe Brodtkorb, Oslo, leder
Cathrine Gehrken, Akershus, nestleder
Eli Skoland, Hedmark
Merete Haugli, Oslo
Kjersti Omejer, Akershus
Grete Ellingsen, Nordland
Elham Binai, Østfold
Jannicke Vikse, Rogaland
Anne Bjærtnes, Oppland, sekretær
Rangdi Wetterhus Krogsatad, Hedmark, sekretær

Personalpolitisk samarbeidsutvalg

Svein Flåtten, leder
Heidi Nakken
Lars Arne Ryssdal
Christian Angell
Lars Andreas Lunde
Lars Øy
Thomas Berg Olsen, sekretær

Høyres studieforbunds styre

Kari Lise Holmberg, leder
Kjell Reinsfelt, nestleder
Svein Hagen
Åsmund Haugseth
Tone Sletten Ånestad
Birgitte H. Johnsen, daglig leder

Varamedlemmer

Heidi Nakken
Sigve Reme Sand
Ingrid Christiansen

Høyres Pensjonskasses styre

Turid Grønnern, styreleder
Ole Espen Strand (til juni -11)
Heidi Nakken (fra juni -11)
Tonje Sølland (til juni -11)
Thomas Berg Olsen (fra juni -11)
Anders Talleraas
Arve Mathisen, daglig leder

Varamedlemmer

Kjellaug Nakkim
Anne Bjertnæs
Harald Eide Ellingsen

**Høyres fond for seniorpolitikk og omstilling
styre**

Trond Helleland, leder
Lars Arne Ryssdal
Turid Grønnern
Rangdi Wetterhus Krogstad
Arve Mathisen, sekretær

Varamedlemmer

Kjell Reinsfelt
Per Tonstad

Programkomiteen

Bent Høie, leder
Linda Hofstad Helleland, Sør-Trøndelag
(nestleder)
André Støylen, Oslo
Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud
Henrik Asheim, UHL/Akershus,
Jon Gunnar Pedersen, Vestfold
Regina Nargis Alexandrova, Troms
Arne Thomassen, Aust-Agder
Anniken Hauglie, Oslo
Gunnar Gundersen, Hedmark
Frank Bakke Jensen, Finnmark
Birthe Eriksen, Hordaland
Helge Orten, Møre og Romsdal
Peder Tellefsdal, sekretær

Høyres Sekretærforening styre

Heidi Nakken, leder
Martin Engeset, nestleder
Christian Angell
Ole-Johan Rødvei (til okt. -11)
Harald Eide Ellingsen (fra okt. -11)
Benedicte Thu Nørgaard Økland
Vanja Terentieff

19 Organisasjonsstatistikk

Antall registrerte medlemmer totalt, betalende medlemmer i 2011, betalingsprosent og nye medlemmer m/angivelse av prosent i forhold til alle medlemmer pr. 31. desember 2011 fordelt på fylkesorganisasjonene:

| Fylke | Betalende i 2011 | Betalingsprosent | Nye i 2011 | Andel nye av registrerte% |
|------------------|------------------|------------------|-------------|---------------------------|
| Akershus | 4 061 | 74,3 | 676 | 13,4 |
| Aust-Agder | 890 | 85,2 | 140 | 13,4 |
| Buskerud | 1 849 | 69,5 | 329 | 12,4 |
| Finnmark | 652 | 63,7 | 193 | 18,9 |
| Hedemark | 877 | 80,2 | 213 | 18,0 |
| Hordaland | 2 628 | 73,6 | 585 | 16,4 |
| Møre og Romsdal | 1 715 | 67,4 | 349 | 13,7 |
| Nordland | 1 602 | 76,3 | 373 | 17,8 |
| Nord-Trøndelag | 592 | 67,0 | 132 | 14,9 |
| Oppland | 882 | 71,6 | 198 | 16,1 |
| Oslo | 3 919 | 76,7 | 762 | 14,9 |
| Rogaland | 2 608 | 82,4 | 428 | 13,5 |
| Sogn og Fjordane | 1 082 | 60,6 | 196 | 11,0 |
| Sør-Trøndelag | 1 633 | 73,3 | 278 | 12,5 |
| Telemark | 940 | 78,7 | 158 | 13,2 |
| Troms | 936 | 63,5 | 243 | 16,5 |
| Vest-Agder | 1 253 | 81,3 | 198 | 12,8 |
| Vestfold | 1 798 | 80,3 | 332 | 14,8 |
| Østfold | 1 338 | 77,9 | 205 | 11,9 |
| Høyre i utlandet | 46 | 43,8 | 44 | 41,9 |
| Sum/snitt | 31 301 | 74,8 | 6032 | 14,4 |

Høyre totalt inklusive sideorganisasjonene, antall betalende medlemmer siste år:

| | Betalende medlemmer totalt | |
|------------------|----------------------------|---------------|
| | 31.12.2011 | 31.12.2010 |
| HØYRE | 31 301 | 26 172 |
| UHL | 4 422 | 2 777 |
| HSF | 402 | 340 |
| SHL ³ | (2 450) | (2 192) |
| TOTALT | 36 125 | 29 289 |

³ Senior Høyres kontingent kreves inn sammen med Høyres kontingent, og inngår i antall betalende medlemmer for Høyre. Senior Høyres betalende medlemmer er derfor notert i en parentes i denne oversikten.

Lover for Høyre

(Vedtatt av Høyres Landsmøte 1970. Siste gang forandret av Landsmøtet 2009).

§1 Formål

Høyre vil føre en konservativ fremskrittspolitikk, bygget på det kristne kulturgrunnlag, rettsstaten og folkestyret, for å fremme personlig frihet og sosialt ansvar, medbestemmelse og eiendomsrett, og et forpliktende nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

§2 Organisasjon

Hovedorganisasjonens organer er Arbeidsutvalget, Sentralstyret og Landsmøtet. Partiet er ellers organisert i kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner.

§3 Medlemskap

Partiorganisasjonen bygger på individuelt medlemskap. Alle stemmeberettigede som er enig i Høyres formål og som ikke er tilsluttet noe annet parti eller har sagt seg villig til å stå på en konkurrerende valgliste kan være medlemmer av Høyre. Stemmerett på års- og nominasjonsmøter forutsetter betalt medlemskontingent.

Organisasjoner som ønsker å benytte Høyres navn eller ønsker organisasjonsmessig tilknytning til partiet skal godkjennes av Sentralstyret med 2/3 flertall.

Eksklusjon besluttes av Sentralstyret med 2/3 flertall.

§4 Foreninger

Medlemmene i en kommune danner en forening som kan deles i kretsforeninger. Foreningene vedtar selv sine lover, som må godkjennes av fylkesorganisasjonen hvis de avviker fra partiets normallover for foreninger. Kommunestyregruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret. Foreningene har ansvaret for Høyres arbeid i kommunene. Foreningene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens og fylkesorganisasjonenes organer har vedtatt. Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minimumskontingent. Fylkesorganisasjonene kan avkreve foreningene bidrag til sitt arbeide basert på medlemstall eller stemmetall. Sentralstyret kan fastsette en minimumskontingent for ulike former for støttemedlemskap.

Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av fylkesstyret, som også kan pålegge foreningene slike samarbeidsavtaler.

§5 Fylkesorganisasjoner

Foreningene i et fylke danner en fylkesorganisasjon. Fylkesorganisasjonene vedtar selv sine lover som må godkjennes av Sentralstyret hvis de avviker fra partiets normallover for fylkesorganisasjoner. Fylkestingsgruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret.

Fylkesorganisasjonene har ansvaret for Høyres arbeid i fylkene. Fylkesorganisasjonene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens organer har vedtatt. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av Sentralstyret, som også kan pålegge fylkesorganisasjonene slike samarbeidsavtaler. Avvikelser fra retningslinjer for nominasjonsprosessen på fylkesnivå i Høyre må også godkjennes av Sentralstyret. Ansettelse av fylkessekretærer foretas av fylkesorganisasjonene etter innstilling fra Sentralstyret.

§6 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av partiets leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum og 2 medlemmer. Dessuten tiltrer Stortingsgruppens, Regjeringsgruppens og UHL's leder som medlemmer av utvalget. Generalsekretæren deltar på møtene uten stemmerett.

Arbeidsutvalgets beslutningsprotokoll forelegges Sentralstyret.

Arbeidsutvalget leder det daglige arbeid i partiet og kan avgjøre alle saker som ikke er tillagt Sentralstyret eller Landsmøtet. Arbeidsutvalget foreslår saksliste og innstiller til Sentralstyret.

§7 Sentralstyret

Sentralstyret består av de landsmøtevalgte medlemmer av Arbeidsutvalget, Stortingsgruppens leder og nestleder, Regjeringsgruppens leder, lederene i fylkesorganisasjonene, leder i Unge Høyres Landsforbund, leder i Senior Høyres Landsforbund og leder i Høyres Studenterforbund samt 4 landsmøtevalgte medlemmer. Valgte nestledere er varamedlemmer til Sentralstyret. Sentralstyret kan gi ledere i komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i møtene uten stemmerett. Generalsekretæren og andre funksjonærer som Arbeidsutvalget utpeker deltar også i Sentralstyrets møter uten stemmerett. Sentralstyret fastsetter selv sin møteplan. Sentralstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er tilstede.

Sentralstyret:

- vedtar partiets arbeidsplaner.
- foreslår saksliste og innstiller til Landsmøtet.
- vedtar budsjett og godkjenner regnskap.
- oppnevner medlemmer til styret i Høyres Kvinneforum.
- velger Økonomistyre og andre faste komiteer og styrer.

§8 Landsmøtet

Landsmøtet består av Sentralstyret, Stortingsgruppen, Regjeringsgruppen, leder av Sametingsgruppen, fylkesordførerne, eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordfører, en representant fra Høyres Kvinneforum i hvert fylke, like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som fylket velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 pr. oppnådd 15.000 Høyrestemmer ved sist avholdte stortingsvalg, 1 delegert valgt av Svalbard Høyre, 20 av Unge Høyres Landsforbund, 6 av Høyres Studenterforbund, 7 av Senior Høyres Landsforbund, styreleder i Høyres Studieforbund og generalsekretæren.

De delegertes fullmakter skal godkjennes av Landsmøtet.

Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i Landsmøtet uten stemmerett.

Landsmøtet holdes ordinært hvert år. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret 2 måneder før møtet.

Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er tilstede.

Etter innstilling fra Sentralstyret velger Landsmøtet en valgkomite for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.

Etter innstilling fra valgkomiteen velger Landsmøtet leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum, 2 medlemmer av Arbeidsutvalget, 4 medlemmer av Sentralstyret og revisor. Fylkeslederne i Høyres Kvinneforum fremmer forslag på leder av Høyres Kvinneforum. Alle valg gjelder for 2 år.

Landsmøtet behandler Sentralstyrets årsberetning og vedtar partiets programmer. Landsmøtet vedtar partiets lover.

§9 Administrasjon

Generalsekretæren leder partiets sentrale administrasjon og er overordnet alle sekretærer i partiorganisasjonen. Generalsekretæren ansettes av Sentralstyret.

Fylkessekretærene leder fylkesorganisasjonenes kontorer.

Generalsekretæren og fylkessekretærene har innstillingsrett og -plikt unntatt i nominasjon og andre saker som gjelder personvalg, eller i saker der innstillingsretten er tillagt andre partiorganer.

§10 Lovforandringer

Til forandring av lovene kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmene. Forslag om lovforandringer må være sendt Sentralstyret 2 måneder før Landsmøtet.

SAK 4 LOVENDRINGER

Lovendringsforslag til Høyres landsmøte 2012 fremmet av Tønsberg Høyre:

Høyres Kvinneforum legges ned som sideorganisasjon med representasjonsrettigheter i hovedorganisasjonens organer.

Dersom Landsmøtet vedtar dette med kvalifisert flertall (2/3), må følgende paragrafer i Høyres Lover endres: §§ 6, 7 og 8.

Sentralstyrets innstilling til vedtak:

Forslaget om å legge ned Høyres Kvinneforum med de nødvendige endringer i Høyres lover og normallover avvises.

SAK 5 KONTINGENTVEDTAK

Kontingentsatsene i Høyres foreninger er styrt av §4 i Høyres lover som sier "... Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minstekontingenten. ..." og Normallover for Høyres kommuneforeninger §7 som sier "Årsmøtet behandler ... Medlemskontingent. Kontingenten skal ikke være mindre enn den landsmøtefastsatte minimumskontingenten".

Minstekontingenten for hovedmedlemskap i Høyre har for 2011 og 2012 vært på 400,-. Anbefalingen er å holde minstekontingenten på 400,- også for 2013. Kontingentsatser ut over minstekontingenten kan fastsettes av den enkelte forening.

Det er i dag for liten direkte overgang fra Unge Høyre og HSF til Høyre. For å gjøre terskelen så lav som mulig foreslås det å innføre en "rabatt" på Høyre-medlemskapet for betalende medlemmer i UH/HSF under 30 år. Disse medlemmene skal kun betale 100,- for medlemskapet i Høyre i tillegg til 100,- for sitt UH/HSF-medlemskap.

I tillegg ligger til grunn sentralstyrets vedtak fra juni 2010 om halv kontingent for nye medlemmer i august, september og oktober, og at nye medlemmer fra november betaler full kontingent som gjelder for november og desember og for påfølgende år.

Nye medlemmer som melder seg inn og betaler via Høyres nettsidene betaler minstekontingent uavhengig av foreningens satser.

Sentralstyrets innstilling til vedtak:

- a. Minstekontingenten gjeldende for alle hovedmedlemskap i Høyre settes til kr 400,- for 2013.
- b. Studenter, trygdede og pensjonistmedlemmer i Høyre betaler minst halv kontingent.
- c. Minstekontingent for medlemskap i Unge Høyre og HSF med fulle rettigheter i Høyre settes til 100,-.
- d. Medlemmer under 30 år i Høyre som også er betalende medlemmer i Unge Høyre eller HSF betaler 100,-.

SAK 7 VALG

Valgkomiteen vedtok enstemmig følgende innstilling:

Arbeidsutvalget:

| | |
|-----------------------|----------------------------|
| Leder: | Erna Solberg, Hordaland |
| 1. nestleder: | Jan Tore Sanner, Akershus |
| 2. nestleder: | Bent Høie, Rogaland |
| Arbeidsutvalgsmedlem: | Monica Mæland, Hordaland |
| Arbeidsutvalgsmedlem: | Torbjørn Røe Isaksen, Oslo |

Leder for Høyres kvinneforum: Julie M. Brodtkorb, Oslo

Medlemmer av sentralstyret:

Ine Marie Eriksen Søreide, Oslo
Arne Hjeltnes, Akershus
Jonni Solsvik, Nordland
Thorhild Widvey, Oslo/Rogaland

Revisor: Deloitte, Statsautoriserte Revisorer AS